



# Jaarverslag Stichting Roemte 2023

## Inhoudsopgave

1.	Voorwoord.....	1
2.	Inleiding/leeswijzer.....	3
3.	Wat is Roemte .....	3
4.	Ontwikkeling van Roemte in 2023.....	4
5.	De Projecten.....	7
6.	Organisatie(structuur en ontwikkeling) .....	17
7.	Toelichting op de jaarrekening.....	21
8.	Uitgaven organisatie.....	22
9.	Het fonds van Roemte.....	23
10.	Vooruitblik naar 2024.....	25
11.	Bijlage 1: Jaarrekening.....	26
12.	Bijlage 2: Projectenoverzicht.....	26
14.	Bijlage 3. Overzicht van leningen, vastgoed in eigen beheer & garantstellingen.....	33
13.	Bijlage 4: Jaarverslag van de Raad van Commissarissen....	35

## 1. Voorwoord

Met plezier presenteren we het jaarverslag van Stichting Roemte over de periode januari t/m december 2023. Een jaar waarin Roemte heeft gewerkt aan haar doelstellingen door mooie projecten te helpen realiseren en stappen heeft gezet in het professionaliseren van de eigen bedrijfsvoering. De doelstelling van Roemte is tweeledig en als volgt statutair vastgelegd:

*A. Ondernemende maatschappelijke, sociale en/of culturele initiatieven met een breed draagvlak en die bijdragen aan de lokale structuur en leefbaarheid in de provincie Groningen aan onderdak helpen in geschikte ruimte, vooral in erfgoed door de uitwerking en uitvoering van deze initiatieven te faciliteren met een bereid maatschappelijk, sociaal en/of cultureel draagvlak die bijdragen aan een beter leefklimaat in de provincie Groningen en die passen binnen het door nationaal programma Groningen opgestelde programma Toukomst.*

*B. Het helpen om deze initiatieven (activiteiten te organiseren) onderdak in geschikte ruimte te bieden, zodat ze de provincie Groningen aantrekkelijk maken om te werken, te wonen, te verblijven en te recreëren, hetgeen een positief effect zal hebben op de economie, leren, leefbaarheid, natuur en klimaat, behoud van Gronings erfgoed en versterking van landschappelijke waarden,*

Het is een hele mond vol. Kort samengevat betekent dit zoveel als: leningen verstrekken voor het aankopen en/of verbouwen van vastgoed om kansrijke herbestemmings- en huisvestingsprojecten uit de startblokken te krijgen. En begeleiding bieden bij de ontwikkeling en huisvesting van coöperaties, stichtingen en maatschappelijke bedrijven. Deze begeleiding is maatwerk en behelst onder andere ondersteuning in planning, concept, fondsenwerving, netwerkvorming en aansluiting bij wet- en regelgeving. Juist voor initiatieven die in de markt niet vanzelfsprekend voldoende financiële ondersteuning en projectbegeleiding vinden.

Hiervoor heeft Roemte een fonds dat revolverend ingezet kan worden en een team van projectleiders die ondersteuning bieden aan het ontwikkelen van initiatief van onderop.

In dit jaarverslag wordt aangegeven hoe we gewerkt hebben aan het realiseren van onze doelstellingen. Welke projecten er zijn ondersteund, op welke wijze het fonds is ingezet en wat we hebben ondernomen om onze dienstverlening goed aan te laten sluiten bij de behoefte en welke onzekerheden en risico's wij zien.

We sluiten het jaarverslag af met een vooruitblik naar 2024, een jaar waarin geschakeld wordt naar een nieuwe fase in de ontwikkeling van de organisatie die gericht zal zijn op het uitbouwen van de portefeuille en de langere termijn continuïteit.

Namens het Roemte team wensen we eenieder veel leesplezier.

Errit Bekkering - Directeur - bestuurder

## **2. Inleiding/leeswijzer**

In hoofdstuk 3 wordt beschreven wat Stichting Roemte omvat. Hoofdstuk 4 vat de ontwikkelingen van Roemte in 2023 samen. De initiatiefnemers en hun projecten zijn de basis van wat Roemte doet, in hoofdstuk 5 worden een aantal projecten uitgelicht. Hoofdstuk 6 geeft uitgebreid weer hoe de organisatie is opgebouwd en welke ontwikkelingen daar in 2023 plaatsgevonden hebben. In hoofdstuk 7 wordt een toelichting gegeven op de jaarrekening. Hoofdstuk 8 geeft een overzicht van de uitgaven van de werkorganisatie en in hoofdstuk 9 wordt een toelichting gegeven op het revolverend fonds, de manier waarop Roemte het fonds beheert en de wijze van besluitvorming. Het jaarverslag wordt afgesloten met een vooruitblik naar 2024: het startpunt van de ontwikkelfase van Roemte.

## **3. Wat is Roemte**

*Waar Roemte komt ontstaat beweging. Een jonge, creatieve organisatie met een positieve houding. We hebben kennis over herbestemmen, financiering, bouwkundige vraagstukken, erfgoed, kunst- en cultuurprogramma's en sociale en maatschappelijke projecten.*

### **Ontstaansgeschiedenis van Roemte**

In 2020 lanceerde het Nationaal Programma Groningen een oproep aan de inwoners van Groningen: "Wat is jullie idee voor de toekomst van Groningen?". Binnen het Nationaal Programma Groningen was €100 miljoen beschikbaar om deze ideeën daadwerkelijk uit te voeren. Er kwamen tal van ideeën binnen, waarbij een aanzienlijk aantal zich richtte op markante gebouwen die op een bijzondere manier benut konden worden, terwijl andere zich juist concentreerden op maatschappelijke initiatieven die behoefte hadden aan huisvesting. Het Burgerpanel, bestaande uit 20 willekeurig gekozen Groningers, kreeg de verantwoordelijkheid om de €100 miljoen te verdelen over alle ingediende ideeën. In hun Toukomst- advies (januari 2021) stelden ze voor om naast een aantal projectsubsidies ook twee overkoepelende organisaties op te tuigen. Dit werden Roemte en Landschapswerkplaats. De nieuw op te richten stichting Roemte kreeg de opdracht door middel van een revolverend fonds blijvend Groningers te ondersteunen bij het realiseren van huisvesting voor hun maatschappelijke initiatieven. Het Burgerpanel reserveerde €22,7 miljoen voor stichting Roemte. Na een intensief besluitvormingsproces bij het Nationaal Programma Groningen en de Provincie Groningen werd de stichting Roemte in de zomer van 2022 officieel opgericht.

**Wat doet Roemte:**

In artikel 2 van de statuten staat het doel van Roemte in juridische bewoordingen beschreven. Dit doel laat zich het beste samenvatten met de volgende zin:

*Roemte heeft tot doel om ondernemende maatschappelijke initiatieven in de Provincie Groningen te ondersteunen met hun huisvestingsvraagstukken.*

Roemte bereikt dit doel met 3 kernactiviteiten:

1. Het verstrekken van risicodragende leningen en garantstellingen tegen gunstige voorwaarden aan initiatiefnemers voor de financiering van de aankoop/verbouw van huisvesting of de planvoorbereidingskosten;
2. Het aankopen, verduurzamen en verbeteren van vastgoed, en het exploiteren en (deels) verhuren van het vastgoed aan maatschappelijke initiatieven;
3. Het adviseren en ondersteunen van maatschappelijke initiatieven bij hun huisvestingsvraagstukken.

#### **4. Ontwikkeling van Roemte in 2023**

*Een lening voor de asbestsanering van het dak van een oude fabriekshal in Ter Apel. De aankoop van een pand in Loppersum voor de historische vereniging. Het ontwikkelen van een visie voor een boerderij en landgoed in Wetsinge. Zomaar een paar voorbeelden die laten zien hoe Roemte in 2023 maatschappelijke initiatieven in Groningen geholpen heeft met hun huisvestingsvraagstukken. Naast deze ondersteuning is de verdere professionalisering van Roemte op een aantal vlakken een rode draad geweest in dit tweede bestaansjaar.*

**Begeleiding van maatschappelijke initiatieven**

In 2023 wisten steeds meer maatschappelijke initiatieven de weg naar Roemte te vinden met hun hulpvragen. Op basis van intakegesprekken is beoordeeld hoe initiatieven passen bij de werkwijze van Roemte en onderzocht op welke manier Roemte het beste ondersteuning kan bieden. Tijdens deze gesprekken blijkt vaak dat Roemte aanvankelijk vooral wordt gezien als financieel partner, en dat de initiatieven daarnaast voornamelijk behoefte hebben aan bredere ondersteuning. Zo heeft Roemte in 2023 initiatieven bijvoorbeeld geholpen met het aanvragen van fondsen, het ontwikkelen van bedrijfsconcepten, het voeren van lobbygesprekken met de gemeente/provincie en het vinden van geschikte samenwerkingspartners. Een overzicht van alle door Roemte begeleide projecten is te vinden in bijlage 1. Een selectie is weergegeven in hoofdstuk 5. De projectleiders van Roemte zijn gespecialiseerd in brede procesbegeleiding en hebben

daarnaast ieder een eigen expertisegebied en netwerk waaruit geput wordt.

### **Evaluatie klanttevredenheid door Up to Us**

In november 2023 is ter gelegenheid van het tweejarig bestaan van Roemte een evaluatie van de dienstverlening uitgevoerd. Een online vragenlijst is gedeeld met de gehele portefeuille van initiatieven en projecten, en er is een representatieve steekproef van 11 interviews gehouden met initiatieven die door Roemte worden begeleid. De evaluatie richtte zich op de tevredenheid en verbeterpunten in de dienstverlening van Roemte. Maatschappelijk adviesbureau Up to Us heeft dit onderzoek uitgevoerd. Het rapport, getiteld 'Evaluatie Stichting Roemte: Zullen we samen kijken?', benadert het onderzoek zowel kwantitatief via enquêtes als kwalitatief via individuele gesprekken met een vaste vragenlijst als basis. Gesprekken zijn gevoerd met het team van Roemte en de interne toezichthoudende en adviserende organen, de IC en RvC, met enquêteresultaten als leidraad. De thema's waarop is ondervraagd zijn samenwerking, communicatie en informatie, financiering en subsidietrajecten, conceptontwikkeling, projectontwikkeling en bouwkundig advies Erfgoed.

De conclusie van Up to Us is dat de jonge organisatie Roemte goed op weg is en klaar is voor de volgende stap in haar ontwikkeling. De benodigdheden voor deze stap zijn helder in beeld, en de evaluatie wijst op een goede basis om te werken aan een mooie toekomst voor Roemte en voor Groningen.

### **Verstrekken van leningen**

Vier maatschappelijke initiatieven ontvingen in 2023 een lening van Roemte, waarbij ze gezamenlijk een bedrag van ruim €700.000 leenden. Deze initiatieven hadden verminderd kans op een lening bij reguliere banken, en/of hun bedrijfsplan maakte dat het niet mogelijk was een lening met hoge rentetarieven af te sluiten. Bij Roemte zijn de voorwaarden gunstig; er kan altijd boetevrij worden afgelost, de eerste twee jaren zijn vaak aflossingsvrij, en de rente voor deze initiatieven varieerde in 2023 tussen de 3% en 4%. In totaal heeft Roemte in de periode 2021 t/m 2023 nu €3,3 miljoen uitgeleend aan zes initiatieven. Soms betreft dit initiatieven die ook door Roemte worden begeleid, maar dit is niet altijd het geval. Voor meer informatie over deze leningen en het fonds, verwijzen we naar hoofdstuk 9: Het fonds van Roemte.

### **Aankoop van eerste pand in eigen beheer**

Naast de verstrekte leningen die de aankoop van panden mogelijk te maken heeft Roemte in 2023 een pand aangekocht voor het Cultuurhistorisch Centrum Loppersum. Met als doel dit pand na 5 jaar te kunnen verkopen aan de initiatiefnemer. Een voormalig woonhuis in Loppersum is aangekocht en wordt door Roemte verhuurd aan Cultuurhistorisch Centrum Loppersum. Het pand fungeert als uitvalsbasis voor de culturele activiteiten van de vereniging, verschillende bijeenkomsten en exposities tonen de rijke geschiedenis van Loppersum en omgeving. In een periode van 5 jaar kan de Stichting toegroeien naar overname van het eigendom van het pand en daarmee een duurzame toekomstbestendige exploitatie voeren. Meer details over deze aankoop en het fonds zijn beschikbaar in hoofdstuk 9: Het fonds van Roemte.

### **Tweemaal Roemtedag**

Elk jaar organiseert Roemte een evenement waarbij we samen met een grote groep geïnteresseerden een bezoek brengen aan enkele van onze projecten in de provincie Groningen. Doel is om uitwisseling en kruisbestuiving tussen initiatieven op gang te brengen. Op 2 februari 2023 reden we in een imposante historische bus langs De Graanrepubliek in Bad Nieuweschans, Woldwijk in Ten Boer en De Ent in Hellum . Op 22 juni stapten we tijdens de Roemtedag in Winsum aan boord van een rondvaartboot voor een zonnige dag op het water. De boot bracht de deelnemers langs de wateren van Het Hogeland, met stops in Wehe-den Hoorn en Eenrum. Daar kregen de initiatiefnemers van Jongerenhuisvesting Kloosterburen, Kunstcentrum De Ploeg, Kulturhoezen en Treffend Eenrum de gelegenheid om hun projecten te presenteren ([Roemtedag 22 juni 2023](#)). De Roemtedag biedt een waardevolle gelegenheid voor verschillende initiatieven om elkaar te ontmoeten en van elkaar te leren. Het is tevens een uitstekende kans om bijvoorbeeld gemeenteraadsleden of medewerkers van het Nationaal Programma Groningen te laten zien wat Roemte precies doet.

### **Bijeenkomst Burgerpanel Toukomst**

Op 20 juni 2023 evalueerde Roemte met het Burgerpanel van Toukomst, dat eerder advies gaf voor de oprichting. Het doel was te bekijken hoe Roemte, een jaar na oprichting, zich ontwikkelde in vergelijking met de oorspronkelijke ideeën van het panel. Van de 20 uitgenodigden waren er 6 aanwezig. Roemte presenteerde grote projecten, zoals Schelligeheert en Treffend Eenrum, en ontving positieve feedback. Er werden ook belangrijke discussiepunten aangestipt, zoals diversiteit in het team, balans tussen toegankelijkheid en bureaucratie, en het bereiken van zelfstandigheid in 2030. Deze punten waren al bekend binnen

Roemte en het panel benadrukten hun belang. De positieve reacties bevestigden dat Roemte op de goede weg was.

### **Toewerken naar de ontwikkelfase:**

Roemte heeft zichzelf het doel gesteld om in 2030 op eigen benen te staan. Na de startfase, die naar verwachting in de tweede helft van 2024 wordt afgerond, bevindt Roemte zich in de ontwikkelfase tot 2027. De startfase richt zich naast het begeleiden van maatschappelijke initiatieven ook op het opbouwen van de organisatie. In 2023 heeft Roemte belangrijke stappen gezet in deze richting. Zo is er bijvoorbeeld een Management Team (MT) gevormd om interne besluitvorming beter te organiseren, is er een uitgebreid fondsenplan opgesteld, en is de bedrijfsvoering verder geprofessionaliseerd. De resultaten van deze inspanningen zijn te vinden in hoofdstuk 6: Opbouw van de organisatie.



## **5. De Projecten**

In 2023 zijn meer dan 30 projecten begeleid door Roemte. Afhankelijk van de fase waarin deze projecten zich in 2023 bevinden is er resultaat terug te vinden in dit jaarverslag. We lichten in dit jaarverslag 4 projecten uit. Een volledig overzicht van de projecten waar Roemte in 2023 aan heeft gewerkt vind je in Bijlage 2.

## Cultuurhistorisch Centrum Loppersum

Initiatiefnemers: Cock, Els en Henk



Op een zonnige maandagmiddag, doet Cock Peterse de deur van de Hogestraat 17 in Loppersum voor ons open. Hij en Henk Rosing hebben net geklust en onder andere een nieuwe vitrinekast neergezet. Het zijn de weken voorafgaand aan de feestelijke opening van het Cultuurhistorisch Centrum Loppersum op zaterdag 3 juni 2023, een moment om te vieren dat de stichting een nieuwe plek in het dorp gevonden heeft. En hoewel er nog genoeg werk te verzetten is, staat het idee als een huis.



Het nieuwe pand biedt veel vastigheid. Het archief van de HVL komt samen op één plek en het Centrum werkt goed als vertrekpunt van bestaande activiteiten, vertelt Cock. "Je kan ook zeggen: 'we ontmoeten elkaar voor de kerk', maar dit geeft veel meer mogelijkheden. Je kan mensen voor aanvang alvast iets laten zien, je kan ze koffie schenken en je kan bij slecht weer een deel van de presentatie binnen doen." Zo gaat het Cultuurhistorisch Centrum Loppersum meer worden dan alleen een plek waar de HVL een onderkomen vindt.

Daar passen ook nieuwe activiteiten bij en de initiatiefnemers barsten van de ideeën. Zo is er een samenwerking met de lokale



toneelgroep en zijn er voor kinderen diverse educatieprogramma's, onder andere over erfgoed en aardbevingen. Verder is er volgend jaar een feestweek met als thema de jaren zestig. Daar is voor ieder wat wils. Speelse momenten zoals een soapserie-toneelstuk op het marktplein worden afgewisseld met schoolprogramma's waarin kinderen hun grootouders interviewen. "We willen graag de mensen in Loppersum en omgeving laten zien dat geschiedenis eigenlijk overal is, en cultuur net zo," vertelt Els. "Er zit veel meer in zo'n klein dorp dan je denkt. Daar willen we mensen van bewust maken."



Tijdens een wandeling door het pand schetst Cock hoe het Centrum er in de toekomst uit kan komen te zien. Naast het voorste tentoonstellingsdeel bestaat het pand uit een buitenplaats, een oude opslagplaats die ook omgebouwd wordt tot tentoonstellingsruimte. "Om waardevolle spullen tentoon te stellen moeten die ruimtes ook aan bepaalde eisen voldoen. Dat willen we gaan regelen. Zo kunnen we ook samen gaan werken met grotere musea." Op de bovenverdieping komt mogelijk een atelier of een artist-in-residenceplek: het kan nog alle kanten op. Verder wordt er ook op detailniveau gewerkt om het pand zo mooi mogelijk te maken. Zo wordt de originele voordeur, in de stijl van de Amsterdamse School, weer in ere hersteld.

Het zijn mooie plannen voor het pand aan de Hogestraat 17, dat in april werd aangekocht door Roemte. Met die koop ging de wens naar een eigen locatie, die al sinds 2017 leeft bij de initiatiefnemers, in vervulling. De komende vijf jaar huurt het CHCL de locatie van Roemte, met de ambitie om het uiteindelijk zelf aan te kopen. Cock: "We willen het pand het liefst binnen twee jaar in eigendom hebben, dan kunnen we gaan versterken en verbouwen. Die versterking is best substantieel; denk aan

vloeren, wanden en daken. Daar zoeken we naar koppelkansen: tijdens de versterking willen we ook gaan isoleren, sommige wanden weghalen en het pand op andere manieren aanpassen." Momenteel helpt Roemte de initiatiefnemers met die fondsenwerving voor dat proces.

Ondanks dat er dus nog veel te gebeuren staat, gingen op 3 juni de deuren van het Cultuurhistorisch Centrum Loppersum voor het eerst open. Die deuren werden niet geopend door de initiatiefnemers, maar door de Lopsters die de opening bezochten. "Want," zo spreekt Els de bezoekers toe, "het Centrum moet vooral een pand van jullie worden." Met het tentoonstellen van zes zeldzame gouden muntstukken, onderdeel van de Lopster muntschat, is de kop er in ieder geval vast af. Tegelijkertijd wordt er stug doorgewerkt aan een nog mooiere toekomst voor het verhaal van Loppersum.

[CHC Loppersum - Cultuurhistorisch Centrum Loppersum](#)

### **Kunstcentrum De Ploeg**

Initiatiefnemers: Maria, Jan



Het rijksmonument in neogotische stijl met dichtgetimmerde ramen is niet te missen. Het doel is dat het statige gebouw aan de Mernaweg in Wehe-den Hoorn compleet gerenoveerd en omgetoverd wordt tot een kunstcentrum rondom kunstkring De Ploeg. Er is nog genoeg werk te doen. In het kunstcentrum komen wisselende exposities van kunstwerken van De Ploeg. Daarvoor werken ze onder andere samen met het Groninger Museum dat een groot deel van de Ploegcollectie in het depot heeft.

"Er moet flink verbouwd en gerestaureerd worden. Daken moeten hersteld worden en in het expositiegedeelte gaat een aantal

raampartijen eruit. Op andere plekken gaan de hoge ramen juist weer open. Uiteindelijk moet het expositiedeel levend, licht en mooi worden, net als de rest van het gebouw," vertelt Maria.

Als alles volgens plan verloopt willen de initiatiefnemers het gebouw eind 2025 in gebruik nemen. Samen met stichting Erfgoed de Marne, Roemte en de andere initiatiefnemers werkt Maria Bolt namens Stichting Kunstcentrum De Ploeg aan de grootse plannen voor de prachtige oude school.

"Roemte helpt ons daarbij en ook bij het aanvragen van subsidies en fondsen. Zo werken we samen om te zorgen dat het een goed onderbouwd plan wordt," legt Maria uit. "We hebben diverse contacten met nazaten van oud Ploegleden. Deze contacten omarmen wij. We willen bekijken hoe we ook dat een plek kunnen geven in het Kunstcentrum."



Na het herstel van het gebouw en de uitvoering van het plan van de architect, wordt de oude school ingericht als Kunstcentrum De Ploeg. "De potentie van dit monumentale gebouw is fantastisch. Daar kun je zoiets moois mee doen," zegt Maria, geboren en getogen in het dorp. Maria houdt zelf enorm van de kunstwerken, waarin veel kleurrijke Groninger landschappen voorkomen.

Er zal ook nog meer onderzoek plaatsvinden, zoals naar de originele kleuren in het gebouw. Daarnaast is een interieur- en een tuinontwerp nodig. Deze moeten dan ook weer passen bij de stijl van kunstkring De Ploeg, net als de huisstijl en de website, zodat het een mooi geheel wordt. Daar ondersteunt Roemte bij.



Het kunstcentrum wordt zo geconstrueerd dat het aan alle museale eisen gaat voldoen. Klimatologisch, maar ook qua beveiliging en licht moet het kloppen. Naast de zalen met kunstwerken, komt er ook horeca, een winkel, een atelier en een ruimte voor vergaderingen en andere bijeenkomsten zoals lezingen. "Het bezoek moet een beleving worden. We hebben een hoog ambitieniveau en willen dat mensen vaker dan een keer per jaar het kunstcentrum bezoeken. Dan moet er steeds iets nieuws zijn.

Er is geld uit het Nationaal Programma Groningen voor herstel van het gebouw, maar voor de activiteiten die volgen moeten de plannen en financiering nog verder uitgewerkt worden. Het pand wordt gehuurd van Stichting Herstel Erfgoed De Marne, die het gebouw heeft aangekocht. "We werken samen met de gemeente. Het bestemmingsplan is gewijzigd en de vergunningen zijn binnen. Daarnaast ondersteunt de gemeente ons bij diverse andere zaken," vertelt Maria.

[Homepage | Kunstcentrum de Ploeg \(kcdp.nl\)](http://kcdp.nl)

### **De Buitenschool**

Initiatiefnemers: Volken, Sofie, Jort, Marion



"In 2016 besloten we mee te doen aan een open call vanuit de gemeente. We moesten een bod neerleggen en een goed plan voor de locatie indienen. Wij woonden hier toen al en waren alle vier verknocht aan de plek." De vier ondernemers combineerden hun goede ideeën en werden tot winnaar verkozen uit ruim vijftig serieuze inzendingen.



Nu zijn ze eigenaar en kan de concrete verbouwing beginnen. Volken: "Dat we het pand nu zelf bezitten, geeft veel vrijheid." Roemte heeft geholpen bij de aankoop en ondersteunt bij verdere financiering.

Er is al overleg met een bouwteam. Er moet ontzettend veel gebeuren door de verouderde staat van het pand. Er is nauwelijks iets van isolatie aanwezig in de oude lokalen. De oude lokalen worden hersteld en verbeterd, met behoud van de bijzondere architectonische elementen van het Groningse scholentype. Na een lange aanloop zijn ze nu echt van start om van de Buitenschool een bijzondere locatie te maken waar hun verschillende achtergronden samenkomen: culinair, cultuur, evenementen en zorg. Zo komt er een klein biologisch restaurant met streekproducten en eten uit eigen moestuin. De moestuin en parktuin bieden ook weer mogelijkheden voor dagbesteding en workshops. Voor de wandelaars van het naastgelegen Pieterpad komt er een B&B en eetmogelijkheden. Er worden ook zakelijke arrangementen geboden, zoals prettige vergaderruimtes en boswandelingen onder begeleiding van een gids van Staatsbosbeheer.

"We willen heel veel functies combineren en een toplocatie in de regio worden. We vinden de plek zo bijzonder dat we er ons eigen paradijs van willen maken dat we kunnen delen met andere mensen. De architectuur willen we koesteren en de plek weer in ere

herstellen, zoals de oorspronkelijke klaslokaaltuintjes met bloemen en kruiden en een aantal buitenlokalen waar de kinderen vroeger les kregen. Ook de oude parktuin wordt weer hersteld,” vertelt Volken.



Volken: “In deze tijd is financiering door banken lastiger, dus we hadden een partij nodig die ook de meerwaarde zag van de manier waarop wij hier willen ondernemen. Er zat zoveel overlap tussen de speerpunten van Roemte en wat wij hier aan het ontwikkelen waren, dat het goed klikte in de samenwerking. Het eerste resultaat was de aankoop. Roemte heeft ons geholpen bij het aankopen van het complex en ondersteunt ons nu bij de verdere financiering, zoals fondsenwerving.”

[De Buitenschool - Coöperatie U.A.](#)

### **Ecodorp Land van Aine**

Initiatiefnemers: Susan, Erik-Jan



Bij Land van Aine in Ter Apel is te zien wat er gebeurt als de natuur vrij spel krijgt. Het terrein met oude fabriekspanden, omgeven door bossen en velden, wordt stap voor stap verbouwd tot een ecodorp waar men op een alternatieve manier samen kan leven. De locatie is zo uniek dat uit het hele land fotografen komen om er fotoshoots te houden. Sinds het voorjaar van 2023 is het eerste zelfgebouwde huis klaar. Het plan is een leefgemeenschap van vijftig tot honderd personen met dezelfde waarden: ecologisch, sociaal, economisch en spiritueel duurzaam. Samen met de andere deelnemers werken Erik-Jan Kant en Susan aan dit grote ecologische project.



De groep bouwt een ecodorp waar mensen in harmonie leven, met elkaar en met de aarde. Het terrein beslaat verschillende gebieden voor woonhuizen, ontmoetingsplekken, moestuinen, een voedselbos, een zwembijver, werkplekken, een camping en een stilteplek. Daaromheen zal de wildernis blijven bestaan.

Iedereen die de missie en visie onderschrijft, mag zich aanmelden om bij te dragen of er te komen wonen. Voordat iemand echt bewoner wordt, is er wel een traject van kennismaken. Erik-Jan: "De groep vormt een open gemeenschap, die als inspiratie kan dienen voor de maatschappij. We organiseren veel momenten waarop we contact hebben met mensen uit de omgeving, zoals workshops en open dagen." De omwonenden van het ecodorp zijn positief. Susan: "Voordat wij hier kwamen, was er veel vandalisme en dorpsgenoten voelden zich niet altijd veilig. Ze zijn dus vooral blij dat we hier zijn."



Waar projectontwikkelaars meestal een terrein kaal maken, bouwen ze hier vooral om de natuur heen. "Bij de fabriek wordt nu een asbestdak gesaneerd, maar er stonden bomen in de weg. Toen hebben we gezorgd voor een andere ingang, zodat de bomen konden blijven staan. Op die manier behouden we de bijzondere wilde natuur hier," vertelt Susan.

"Mensen uit de omgeving zijn blij dat we hier zijn"

Het haalbaarheidsonderzoek besloeg ruim twee jaar, vanwege het moeilijke terrein. "De samenwerking met onder andere de gemeente vonden we erg fijn. Er werd vooral gekeken naar wat wél kon." Er is bodemonderzoek gedaan en er moest een bestemmingsplanwijziging komen: van 'zware industrie' naar 'wonen ecodorp'. "Een bestemmingsplanwijziging op dat niveau is echt uniek en op dit moment de enige in Nederland," vertelt Susan.

De meeste bewoners wonen nu in yurts, pipowagens en tiny houses. Momenteel worden huizen gebouwd en enkele velden bouwrijp gemaakt.

Het veiligstellen, saneren van het asbestdak en wind- en waterdicht maken van twee oude karakteristieke fabrieksgebouwen bekostigen ze met een lening van Roemte, subsidies van het Rijk en geld van de coöperatie. Om inkomsten te genereren worden de fabrieksterreinen verhuurd voor filmen, fotografie en workshops. Susan vertelt over de afspraken die ze hebben met de gemeente om het stap voor stap te mogen doen. "We zijn een burgerinitiatief en geen projectontwikkelaar met een zak geld die de boel binnen een jaar rond heeft. Zowel Roemte als de gemeente waren bereid binnen de regelgeving mogelijkheden en kansen te creëren. Anders was het allemaal niet gelukt," zegt Susan.

"Uiteindelijk hebben we het terrein met Stichting Noordeland voor één euro aangekocht," vertelt Susan. "Maar daar komen natuurlijk nog wel tonnen bij voor sanering, veilig en bouwrijp maken. We zorgen bijvoorbeeld dat de asbestdaken, die hier al minimaal 40 jaar liggen, nu vervangen worden. Het voelt daarom ook gerechtvaardigd om gebruik te maken van subsidies. We maken een stukje aarde weer schoon."

[Homepage - Ecodorp Land van Aine](#)



## 6. Organisatie (structuur en ontwikkeling)

*Dit hoofdstuk geeft uitgebreid weer hoe de organisatie is opgebouwd en welke veranderingen er in 2023 plaatsgevonden hebben. Centraal hierbij stonden de focus op ontwikkeling en professionalisering.*

### **Het RoemteTeam**

Roemte is in 2023 verdergegaan met het professionaliseren van organisatie en administratie. De belangrijkste interne projecten waren:

- Hernieuwde inrichting van ICT (invoering MStTeams met een standaard mappenstructuur, infrastructuur op kantoor Roemte, serviceovereenkomst met de ICT-leverancier, beveiligingsbeleid ICT en gestandaardiseerde apparatuur voor iedere Roemtemedewerker)
- Het urenregistratiesysteem dat eind 2022 in gebruik is genomen, is verder ingericht (aansluiting op financiële administratie, bijv. op het gebied van de kerntaken van Roemte).
- De website die in de loop van het jaar is opgeleverd en verder is ingericht en het nieuwsbriefsysteem dat is opgezet. De Roemte-nieuwsbrief wordt inmiddels eens per 2 maanden verstuurd aan ca. 450 relaties.
- Aanwezigheid op social media (Instagram en LinkedIn).
- De opbouw van relaties met onderwijsinstellingen. Zo hebben in 2023 3 stagiairs (Built Environment) hun stage (deels) doorlopen bij Roemte en heeft een Hanze-student Social Work haar onderzoek op het gebied van broedplaatsen bij Roemte uitgevoerd.
- Een Roemte strategiedag. Met externe begeleiding is verder gewerkt aan de Roemte strategie, organisatie en teamontwikkeling.
- 'Roemte onder de loep', een door de RvC geïnitieerd onderzoek naar de governance en compliance van Roemte. Onder andere naar aanleiding hiervan is beleid op het gebied van personeel, integriteit, voorkomen belangenverstremming, communicatie en de workflow van Roemte verder uitgewerkt. Ook is gestart met het standaard ondertekenen van notulen en besluitenlijsten van zowel IC als RvC.
- Voorbereidende werkzaamheden voor de aanvraag voor de 2de tranche van de door NPG toegekende middelen. Als onderbouwing zal o.a. het evaluatierapport van 'Up to Us' worden gebruikt
- Aanpassingen in opzet financiële administratie. Dit in overleg met Mijn Accountant (boekhouding) en D&U (controlerend accountant). Het betrof het doorvoeren van

aanbevelingen uit de managementletter in de financiële administratie (herleidbaarheid naar de statutaire kerntaken van Roemte).

In december 2023 bestond het RoemteTeam, inclusief de directeur-bestuurder, uit vijf parttime medewerkers en 1 externe (eveneens parttime) inhuurkracht.

In de loop van 2023 is het team uitgebreid met drie projectleiders en twee junior projectleiders en 1 inhuurkracht. De junior projectleiders worden begeleid door een ervaren projectleider en volgen het Wijkmakers traineeship van Vonk en Wijkmakers.

Daarnaast kwam één van de inhuurkrachten in vaste dienst en kwam een van de parttime projectleiders fulltime in dienst. Eén van de nieuw ingestroomde projectleiders nam in 2023 ontslag. Eind 2023 is ook een andere projectleider, die sinds maart langdurig ziek was, in goed overleg bij Roemte vertrokken.

Gerekend in fte's is Roemte in 2023 gegroeid van 4,65 fte per 1 januari naar 6,85 fte per 31 december. Dit is inclusief (vaste) externe projectleider.

In verband met de groei van de organisatie is in de tweede helft van 2023 meer structuur aangebracht door het:

- Aanstellen van een fondsmanager, verantwoordelijk voor monitoring en ontwikkeling van het fonds,
- Instellen van een MT waarin naast de directeur-bestuurder, de plaatsvervangend directeur en de fondsmanager plaats hebben.

De plaatsvervangend directeur is in 2023 gestart met het Young Executives Program van De Baak. Met het volledige Roemteteam wordt gewerkt aan het delen van kennis en ervaring in het wekelijks overleg (afwisselend over algemene zaken en over projecten). In z.g. pizzasessies worden thema's uitgediept.

Eind 2023 is gestart met het zoeken van een opvolger voor de huidige directeur-bestuurder. Deze opvolger zal in het eerste kwartaal van 2024 starten en zijn taken als directeur-bestuurder overnemen (bij het schrijven van dit jaarverslag is de nieuwe directeur-bestuurder inmiddels in benoemd)

Daarnaast is de kring van externe deskundigen waar Roemte mee werkt uitgebreid met een jurist, die Roemte adviseert bij het opstellen van intentie- en samenwerkingsovereenkomsten en andere juridische zaken.

### **Nevenfuncties DB**

Nevenfuncties H.A. Boldewijn:

Voorzitter van de vereniging Bewonersorganisatie Binnenstad Oost;

Voorzitter van de Stichting de Sint Jan.

Er is geen sprake van (financiële) belangenverstrengeling.

Nevenfuncties P.E. Bekkering  
Lid RvT Stichting Oude Groninger kerken  
Lid RvT Stichting Cadans Welzijn

De groei van het team had ook gevolgen voor onze huisvesting, er is een kantoorruimte bijgekomen en voor het teamoverleg wordt inmiddels structureel gebruik gemaakt voor de grote ruimte op de benedenverdieping van de Sint Jan.

#### **Raad van Commissarissen (RvC)**

De stichting Roemte heeft een Raad van Commissarissen die toezicht houdt op grond van de statuten.

De RvC vergadert zes keer per jaar, waarbij de momenten zijn afgestemd op de begrotings- en rapportagecyclus. Daarnaast blijken tussentijdse vergaderingen soms nodig voor besluiten over aankoop van vastgoed en andere onverwachte ontwikkelingen. In 2023 is de RvC zes keer bijeengekomen voor een reguliere vergadering. Bij de vergadering waarop de jaarrekening werd vastgesteld was de accountant aanwezig. Daarnaast waren er 4 extra RvC-vergaderingen waarin de RvC zich boog over een leningsaanvraag/aankoop van vastgoed en 2 gezamenlijke vergaderingen met de IC. De RvC heeft in 2023 een zelfevaluatie uitgevoerd.

In bijlage 4 is het jaarverslag van de Raad van Commissarissen te vinden.

De RvC leden zijn:

Emme Groot (voorzitter, tevens lid van de remuneratiecommissie);  
Sjoukje Veenema (vicevoorzitter, tevens lid van de auditcommissie);  
Elles Bulder (voorzitter van de auditcommissie en de remuneratiecommissie)

#### **Rooster van aftreden**

E.A. Groot 1 juli 2028;  
E.A.M. Bulder 1 juli 2029;  
S.M. Veenema op 1 juli 2030.

#### **Functies en nevenfuncties leden RvC**

E.A. Groot:

*Nevenfuncties:*

Voorzitter RvC Woonborg Vries;

Lid RvC Dynhus Balk;

Lid Comité van aanbeveling Stichting Leergeld Eemsdelta;

Bestuurslid Stichting Boek Blauwestad;

Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Openbaar Onderwijs Marenland;

Voorzitter RvT Groninger Landschap (t/m mei 2023).

S.M. Veenema:

*Functie:*

Procesmanager stedelijke vernieuwing bij Nijestee.

E.A.M. Bulder:

*Functies:*

Lector Hanzehogeschool Groningen;

Directeur Onderzoeksbureau Elles Bulder.

*Nevenfuncties:*

Voorzitter bestuur Stichting Oldambt verbindt;

Vice-voorzitter RvT Stichting Oude Groninger Kerken;

Lid RvT Cultuurhuis De Klinker;

Lid Commissie Wetenschappelijke Integriteit Hogescholen Noord-  
en Oost-Nederland;

Lid Stuurgroep van de 'Kennistafel Leefbaar & kansrijk  
Groningen;

Adviseur Claes van Gorcum Fonds.

### **Investeringscommissie (IC)**

De IC adviseert de Directeur-Bestuurder om ervoor te zorgen dat de leningen die Roemte verstrekt vanuit het fonds voldoen aan de doelstellingen van Roemte en dat de (financiële) risico's passen bij de doelstelling om minimaal 80% revolverend te zijn.

De IC vergadert iedere laatste donderdag van de maand. In 2023 zijn vier projecten formeel voorgelegd aan de IC, drie daarvan kregen een positief advies. Naast de inhoudelijke beoordeling van deze projecten is in 2023 ook gewerkt aan het ontwikkelen van een standaard werkwijze van de IC en een standaard kredietdossier. Zo is afgesproken dat er altijd één IC-lid in gesprek gaat met aanvragers van leningen.

Afgelopen jaar volgden de afzonderlijke leden diverse trainingen bij Lysias Advies op het gebied van staatsteun, revolverende kredieten en interpretatie van het investeringsreglement.

Er is binnen de Stichting sprake van een verplichte functiescheiding tussen de werkorganisatie en de IC. De leden van de IC zijn:

Klarien van der Meulen (voorzitter);

Reint Brondijk;

Mare Kiers.

### **Rooster van aftreden**

K.M. van der Meulen: 12 juli 2025;

R. Brondijk: 12 juli 2026;

M. Kiers: 12 juli 2026.

### **Functies en nevenfuncties leden IC**

K.M. van der Meulen

*Functie:*

Eigenaar van Van der Meulen Administraties

R. Brondijk;

*Functie:*

Eigenaar Brondijk 'sprekend in wonen en duurzaamheid'  
(consultancy en training)

Relatiemanager SVn

*Nevenfuncties:*

Lid financiële werkgroep PAW Aardgasvrij eiland Schiermonnikoog  
Voorzitter bestuur Energiecoöperatie Zevenster Zonnestroom u.a.  
Projectleider financiële werkgroep proeftuin aardgasvrij  
Nieuwborgen

M. Kiers.

*Functie:*

Eigenaar/ zelfstandige van Bureau Mare - zakelijk partner voor  
culturele stichtingen in Noord-Nederland

## **7. Toelichting op de jaarrekening**

De jaarrekening laat een positief saldo zien. De reden is dat de fondsen voor de kerntaken vooraf worden ontvangen. Het restsaldo wordt bestemd voor kerntaken zoals opgenomen op de balans onder de post reserves en fondsen.

Uit de toelichting op de kerntaken blijkt dat er voor de financierings- en vastgoed taak een achterstand is van 32 K is op de originele begroting. Bij de uitvoeringstaak is Roemte nog bezig om de achterstand uit de voorperiode in te halen. Daar is de achterstand op de originele begroting € 456 K.

Door een rentebate uit de voorperiode die Roemte is toegekend vallen de baten hoger uit dan begroot. Ook de overige activiteiten genereren meer baten dan begroot. De belangrijkste hogere bate is uit ondersteuning van initiatieven. In deze post wordt een inschatting gemaakt of en in hoeverre inzet kan worden gedeclareerd of dat hiervan af moet worden gezien waarbij de afboeking verantwoord wordt als plankosten.

Voor wat betreft de afboeking van uren ligt Roemte ongeveer € 80 K onder begroting. We realiseren ons dat het succes van het initiatief bepalend is voor de uiteindelijke ontvangst van declaraties. Hetzelfde geldt voor de inschatting van revolverendheid van het financieringsfonds. In de statuten wordt uitgegaan van minimaal 80 % terwijl de huidige beste inschatting over de nu uitstaande portefeuille net onder de 97% ligt.

De lasten van beheer en organisatie van Roemte laat zien dat er een inhaalslag is gemaakt op de personele bezetting maar ook dat we nog niet op gewenst niveau zijn. Dit ook door het vertrek van

een collega. Helaas was er in 2023 ook sprake van een langdurig zieke collega.

Onder de overige lasten zien we dat er in het totaal iets minder is uitgegeven dan begroot. Dit komt vooral door lagere uitgaven voor boekhouding, administratie en automatiseringskosten. Juridisch advies, organisatieadvies en inrichting kantoor zorgen juist voor hogere uitgaven maar worden gemitigeerd door lagere onvoorziene kosten. De onvoorziene kosten bestaat overigens volledig uit niet verrekenbare deel van de omzetbelasting.

In de balans komen de genoemde ontwikkelingen terug. We zien onder de financiële vaste activa de financieringstaak en ook dat we komend jaar een aflossing verwachten op de portefeuille van ongeveer €300.000. De vooruit ontvangen fondsen staan onder de liquide middelen terwijl onder de fondsen de mogelijk terug betalen fondsen en nog te besteden fondsen staan. De verwachting is dat de aflossingsverplichting van de voorperiode in 2024 met de provincie Groningen wordt afgewikkeld.

De algemene reserve onder de post reserves en fondsen laat zien dat er weinig ruimte is om mogelijke tegenvallers op te vangen die met de kerntaken te maken hebben. De ruimte op de uitvoeringstaak laat echter zien dat we de taken kunnen uitvoeren binnen de originele begroting.

## 8. Uitgaven organisatie

In de onderstaande tabel (onder hoofdstuk 9 opgenomen in de jaarrekening) zijn de uitgaven voor de werkorganisatie over 2022 en 2023 terug te zien. Ook is er een vergelijking gemaakt met de aanvraag bij NPG.

	AANVRAAG				REALISATIE			
	Voorperiode	2022	2023	Cumulatief	Voorperiode	2022	2023	Cumulatief
<b>BATEN</b>								
Subsidie provincie Groningen	415.270	531.689	1.106.662	2.053.621	415.270	531.689	1.106.662	2.053.621
Projecten	0	0	0	0		38.951	217.681	256.632
<b>Totaal baten</b>	<b>415.270</b>	<b>531.689</b>	<b>1.106.662</b>	<b>2.053.621</b>	<b>415.270</b>	<b>570.640</b>	<b>1.324.343</b>	<b>2.310.253</b>
<b>LASTEN</b>								
Personele kosten		223.586	427.737	651.323		152.512	335.221	487.733
Tijdelijke inhuur		15.000	35.000	50.000		229.441	195.494	424.935
Bestuurskosten		29.050	49.800	78.850		10.725	56.825	67.550
Externe adviezen		120.000	150.000	270.000		97.439	87.493	184.932
Werving en selectie		2.917	5.000	7.917			1.463	1.463
Scholing		25.000	35.000	60.000		8.408	35.493	43.901
Netwerk en klantenactiviteiten		17.500	30.000	47.500		17.152	35.281	52.433
Afschrijvingen		20.000	20.000	40.000		161	5.332	5.493
Financieringskosten		1.458	2.500	3.958		370	553	923
Verzekeringen		5.250	9.000	14.250		2.399	5.252	7.651
Kan toorbenodigsheden		5.833	10.000	15.833		4.604	17.613	22.217
Huisvestingskosten		4.667	8.000	12.667		13.585	24.912	38.497
Telefoon en internet		1.458	2.500	3.958			3.929	3.929
Automatisering		25.075	15.000	40.075		708	15.003	15.711
Boekhouding en administratie		8.750	15.000	23.750		34.443	61.549	95.992
Subtotaal		505.544	814.537	1.320.081		571.947	881.413	1.453.360
Onvoorzien/diversen 5.2%		26.145	42.125	68.270		26.905	59.003	85.908
<b>Totaal</b>	<b>415.270</b>	<b>531.689</b>	<b>856.662</b>	<b>1.803.621</b>		<b>598.852</b>	<b>940.416</b>	<b>1.539.268</b>

## 9. Het fonds van Roemte

*Een revolverend fonds zodat de subsidie aan Roemte niet maar één keer gebruikt kan worden, maar meerdere keren, aangezien de leningen telkens terugbetaald worden. In het investeringsreglement (te vinden op de website) staat beschreven waar het fonds van Roemte voor gebruikt kan worden.*

### Het fonds

Het fonds van Roemte heeft als doel leningen te verstrekken aan initiatieven voor de aankoop of verbouwing/verduurzaming van vastgoed. Daarnaast kan het fonds worden gebruikt om geld uit te lenen voor de voorfinanciering van planvoorbereidingskosten, bijvoorbeeld voor het inhuren van architecten. Roemte maakt ook gebruik van het fonds om zelf panden aan te kopen die vervolgens verhuurd kunnen worden. Tot slot kan het fonds garantstellingen bieden, wat in 2023 eenmaal is gebeurd.

Het fonds wordt gevoed door een subsidie van de Provincie Groningen die in tranches wordt overgemaakt. Ook vloeien terugbetaalde leningen terug naar het fonds, waardoor het geld meerdere keren kan worden ingezet. Aan het einde van 2023 is er nog ruim €1,5 miljoen beschikbaar in het fonds, waarvan bijna €3,6 miljoen is gebruikt, zoals de onderstaande tabel laat zien:

Uitstaande leningen (restschuld):	€ 3.307.788 <sup>1</sup>
Vastgoed in eigen beheer:	€ 256.680
Garantstellingen:	€ 31.200
Totaalstand fonds:	€ 3.595.668
Nog beschikbaar in fonds:	€ 1.513.155

In Bijlage 3. Overzicht van leningen, vastgoed in eigen beheer & garantstellingen is een nader overzicht te vinden.

### Uitgangspunten fonds:

Roemte beheert het fonds vanuit de volgende 4 uitgangspunten:

1. **Maximale maatschappelijke impact** staat centraal: het fonds is gericht op het genereren van een positieve maatschappelijke impact door leningen te verstrekken aan maatschappelijke organisaties en het beheren van vastgoed

---

<sup>1</sup> In de jaarrekening is rekening gehouden met de geprognosticeerde revolverendheid per project.

dat voldoet aan de huisvestingsbehoeften van maatschappelijke initiatieven in de Provincie Groningen. Een hoog rendement is hierbij geen op zichzelf staand doel, maar eerder een middel om op de langere termijn maximale maatschappelijke impact te realiseren.

2. **Financiële revolverendheid:** is een kernprincipe: het beschikbare budget van het fonds moet meerdere keren worden ingezet, waardoor er geen sprake zal zijn van subsidies. Roemte streeft naar een 100% revolverendheid, maar erkent en accepteert dat in theoretische zin haar kapitaal gedurende de eerste 10 jaar tot maximaal 80% van het oorspronkelijke startkapitaal kan teruglopen.
3. **Toegankelijkheid** staat voorop: het fonds is bedoeld voor de inwoners van Groningen die zich hebben verenigd in maatschappelijke initiatieven. Daarom streven we naar toegankelijkheid in zowel woord als daad en houden we rekening met het feit dat aanvragers niet per definitie financiële specialisten zijn. Dit vertaalt zich in heldere communicatie, eenvoudige, duidelijke en snelle procedures, en een klantgerichte benadering.
4. **Compliance** met relevante wet- en regelgeving is essentieel: het fonds is ondergebracht bij het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn). Op deze manier voldoet het fonds aan toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten. Daarnaast zal Roemte staatssteuntoetsen uitvoeren op projectniveau, aangezien de financiering van Roemte afkomstig is uit publieke middelen. Deze staatssteuntoetsen worden door Roemte zelf uitgevoerd, met ondersteuning van het hierin gespecialiseerde adviesbureau Lysias Advies B.V.

#### **Wijze van besluitvorming:**

Leningen kunnen aangevraagd worden door initiatiefnemers. Afhankelijk van de leensom is daarbij sprake van 3 verschillende regimes:

Bij leningen tot €50.000,- is de directeur-bestuurder bevoegd om zelfstandig te beslissen of deze aanvraag door Roemte gehonoreerd wordt.

- Bij leningen tussen de €50.000,- en €1.000.000,-

Wordt de investeringscommissie gevraagd om advies te geven, de investeringscommissie toetst hierbij de aanvraag aan het investeringsreglement. Indien dit advies positief is, dan is de directeur-bestuurder bevoegd om deze aanvraag te honoreren. Indien dit advies negatief is, dan mag de directeur-bestuurder deze aanvraag alleen honoreren met toestemming van de RvC.



- Bij leningen boven de €1.000.000,-

Wordt de investeringscommissie gevraagd om advies te geven, de investeringscommissie toetst hierbij de aanvraag aan het investeringsreglement. Aanvullend dient de directeur-bestuurder zijn voorgenomen besluit om deze aanvraag te honoreren voor te leggen aan de RvC. Alleen met toestemming van de RvC mag de directeur-bestuurder de aanvraag honoreren. Leningen boven de €2.500.000,- vereisen daarnaast ook een goedkeuring vooraf van het Nationaal Programma Groningen.

## **10. Vooruitblik naar 2024**

2023 markeert het eind van de startfase van Roemte. Roemte is opgezet in 2021 en heeft vorm gekregen in 2022. Het jaar 2023 is een jaar waarin een groeispurt is gemaakt ter voorbereiding op de volgende stap; de ontwikkelfase van Roemte. Deze fase is weer de opmaat naar het zelfstandig operationeel zijn, los van de huidige ondersteuning vanuit Nationaal Programma Groningen. In 2024 zal een nieuwe bestuurder worden aangetrokken die vorm kan geven aan de volgende stap in de ontwikkeling van de stichting. In 2023 is hiervoor een profiel opgesteld. Op verschillende vlakken wordt het functioneren van Roemte getoetst om in de fase 2024-2026 stappen te ondernemen om na 2030 zonder NPG-ondersteuning te functioneren. Er is in 2024 net als in 2023 ruimte voor het ondersteunen van nieuwe initiatieven, hiervoor is een bedrag binnen het fonds begroot. Ook de werkorganisatie wordt in 2024 verder geprofessionaliseerd. In 2023 is een goed begin gemaakt vanuit het rapport 'Roemte onder de Loep'. In 2024 zullen nog een aantal interne processen en de governance verder verbeterd worden. Doel hierbij is een transparante, integere organisatievoering waarbij afspraken, taken en bevoegdheden goed zijn vastgelegd en ondersteuning vinden in heldere processen. Er wordt verder gewerkt aan het Handboek Roemte, de diverse interne beleidsstukken en verbeterde communicatie naar buiten. Ook zal er nieuwe huisvesting worden gezocht, door de groei van het team knapt Roemte uit haar jasje aan de huidige locatie in de buurtbroedplaats aan de Nieuwe Sint Jansstraat in Groningen.

We zien je graag terug in 2024, aan de Nieuwe Sint Jansstraat of op ons nieuwe kantoor.

## **11. Bijlage 1: Jaarrekening**

## **12. Bijlage 2: Projectenoverzicht**

*Roemte werkt aan verschillende plekken in de provincie Groningen. Hieronder geven we een overzicht van de projecten waaraan in 2023 is gewerkt.*

### Museumplein Grootegast

Het Museumplein in Grootegast heeft als eerste Roemteproject een lening ontvangen en was ook in 2023 druk met de verbouwing en verduurzaming van de verschillende musea. In dit museumplein zijn het Legiomuseum, het victory museum, de museumdrukkerij & een American diner te vinden.

### Kultuurhoezen Wehe den Hoorn

Cultuuraanbod in Groningse dorpen waar dit amper wordt aangeboden. De pilot kultuurhoezen bestaat uit diverse cursussen en muzieklessen voor jonge en oud en wordt door Roemte tijdelijk gehuisvest in een leegstaand schoolgebouw in Wehe den Hoorn voor de periode september 2023 tot juni 2024.

### Huis van Bedum

De Stichting Beemstee (bewoners van Bedum) en de Stichting Kultuurhoezen, vroeg Roemte te onderzoeken of het oude gemeentehuis van Bedum aangekocht kan worden voor wonen en cultuur. Dat bleek haalbaar en Roemte bracht een bod uit namens beide stichtingen. Helaas bleek Roemte niet de hoogste bieder.

### Gouwzee

Dit monumentale schip, gebouwd in 1901, is in 2022 aangekocht door Stichting Historische Haven Hoogkerk "De Halm" met hulp van Roemte. Er is een restauratieplan gemaakt zodat het schip gerestaureerd kan worden en klaargemaakt voor de toekomstige functie van museumschip in Hoogkerk. In samenwerking met het Museum aan de A en kunstinstelling Het Resort gaat het schip een tentoonstelling over de industriële geschiedenis van Hoogkerk huisvesten, gecombineerd met wisselende kunstexposities met nieuw werk van jonge kunstenaars. Voor de restauratie is een fondsenwerfplan opgesteld. Lees [hier](#) meer over de Gouwzee.

### Bierumerschool

De Bierumer School, voorheen de dorpsschool van Bierum, fungeert momenteel als locatie voor artists-in-residence, ateliers en werkplaatsen. In samenwerking met Roemte onderzoeken Paul en Rolina, de huidige bewoners, de mogelijkheid om de school aan te kopen en te verduurzamen. Hierdoor kunnen de huidige activiteiten worden geconsolideerd en uitgebreid, en kan er een sterkere band met de omgeving worden gecreëerd. In 2024 wordt er verder gewerkt aan plannen voor de aankoop en de duurzame ontwikkeling van deze culturele broedplaats.

### Scheepswerf Westerbroek

In 2023 werd duidelijk dat het herbestemmen van de monumentale scheepswerf zonder subsidie niet uitvoerbaar is. Daarom is het project stilgelegd. Wellicht komt er een 2e kans.

### Buitenschool Glimmen

Dit gebouw uit 1953, behorend tot het Groningse scholentype, was een buitenschool waar chronisch zieke kinderen onderwijs konden genieten. Momenteel ontwikkelt coöperatie De Buitenschool het gebouw tot een ontmoetingsplek in de natuur met een cultureel programma en culinair aanbod. Roemte is betrokken als financier van het project.

### Broedplaatsen

Voor de gemeente Groningen voerde Roemte een onderzoek uit naar culturele broedplaatsen en verschillende gemeentelijke beleidsinstrumenten in Nederland. Op basis van deze inventarisatie heeft Roemte in 2023 een adviesrapport opgesteld voor de gemeente Groningen met betrekking tot het toekomstige beleid voor broedplaatsen in Groningen. Dit advies richt zich specifiek op de huisvestingsmogelijkheden voor ateliers, startups en creatieve bedrijven.

### Treffend Eenrum

Het project Treffend Eenrum is een initiatief van de inwoners van Eenrum om twee opvallende gebouwen in het dorp een nieuwe bestemming te geven. Daarnaast streven ze naar de ontwikkeling van een dorpscoöperatie die deze gebouwen kan exploiteren. Het project omvat de transformatie van café Bulthuis tot een veelzijdige dorpsontmoetingsplek en de herbestemming van het huidige dorps huis tot wooneenheden. Roemte heeft eind 2022 de aankoop van Café Bulthuis gefinancierd. In 2023 hebben de initiatiefnemers hard gewerkt aan het opstellen van een verbouwplan, zijn er initiatieven gestart voor de uiteindelijke exploitatie, en is een begin gemaakt met de fondsenwerving.

### Graanrepubliek

Gehuisvest in een monumentale treinremise in Bad Nieuweschans brengt deze organisatie makers van diverse graanproducten samen in een nieuw gerealiseerde productieplaats. Bovendien is het aangrenzende terrein, bekend als de Oude Haven, aangekocht en zal de Graanrepubliek die richting op uitbreiden om meer ruimte te bieden voor recreatie, onderwijs, productie en maatschappelijke projecten. Roemte fungeert als projectleider om een creatief programma aan te jagen en de ontwikkeling van de Oude Haven te stimuleren. Daarnaast heeft Roemte een lening verstrekt voor dit initiatief.

### Boerderij Biessum

De initiatiefneemster van het project 'Wad een Wonder' is op zoek naar huisvesting voor culturele, educatieve en recreatieve activiteiten. De boerderij Biessum biedt hiervoor alle benodigde ruimte. Het is nog niet gelukt om een exploitatie te realiseren die de aankoop van het gebouw mogelijk maakte. Op dit moment gaat de aankoop niet door. Als er zich in 2024 nieuwe kansen voordoen, zal dit project opnieuw worden opgepakt.

### De Ent

Kunstenaars en bewoners van Hellum hebben Roemte benaderd om te onderzoeken of het voormalige schoolgebouw kon worden aangekocht voor een combinatie van ateliers en een dorps huis. Ondanks intensieve besprekingen over de mogelijkheden heeft dit helaas niet tot een positief resultaat geleid.

### Jongerenhuisvesting Kloosterburen

Op het Hogeland ervaren veel jongeren moeilijkheden bij het vinden van huisvesting, terwijl ze graag in hun vertrouwde dorp willen blijven wonen waar hun sociale netwerk zich bevindt. Roemte neemt samen met initiatiefnemer Katie Tedder en Gebiedscoöperatie Het Hogeland het voortouw in een traject waarin jongeren actief participeren in het bedenken, beslissen en realiseren van hun eigen woningen in het gebied. Het project wordt in samenwerking met Vakland Hogeland georganiseerd. Als aanvulling op dit initiatief wordt er een parapluorganisatie opgericht om alle woonprojecten in de gemeente Hogeland met elkaar te verbinden.

### Cultuurhistorisch Centrum Loppersum

In 2023 heeft Roemte een voormalig woonhuis in Loppersum aangekocht en verhuurt het aan het Cultuurhistorisch Centrum Loppersum. De stichting maakt gebruik van dit pand als uitvalsbasis voor hun activiteiten en organiseert diverse bijeenkomsten en exposities om de rijke geschiedenis van Loppersum en de omgeving levendig te houden.

### Meat Jelle & Marjan

In de buurt van Meerstad werken ondernemers Jelle en Marjan (Meat Jelle & Marjan) aan het creëren van een plek waar kringlooplandbouw, catering met korte voedselketens, natuurontwikkeling en werk- en leerplekken samenkomen. In samenwerking met Roemte werken ze aan een plan waarbij ze tevens meerwaarde willen bieden voor Meerstad: een boerderij waar bewoners de mogelijkheid hebben om te verbouwen, kopen en verblijven.

### Schelligheheert - Klein Wetsinge

De stichting Landgoed Schelligheheert heeft de intentie om de boerderij met bijbehorende landerijen in Groot Wetsinge te (her)ontwikkelen tot een ontmoetingsplek voor omwonenden,

jongeren en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Hierbij staat een natuurinclusieve manier van voedselproductie centraal, waarbij hoogwaardig voedsel wordt geproduceerd door en voor de gemeenschap in Groningen. Kortom, het doel is om een plek te creëren waar het beste van Groningen samenkomen, als voorbeeld voor de aanstaande transitie op het platteland. In 2023 heeft Roemte in samenwerking met de initiatiefnemers een visiedocument opgesteld.

#### Voormalig gemeentehuis Uithuizermeeden

De Stichting Dorpsbelangen heeft de wens om het oude gemeentehuis aan te kopen, te restaureren en een nieuwe bestemming te geven. Voor dit project is subsidie aangevraagd, en als deze subsidie in 2024 beschikbaar komt, zal Roemte Dorpsbelangen ondersteunen bij de realisatie en mogelijk de financiering van dit project.

#### Woldwijk

Woldwijk is een gebied in Ten Boer, bedoeld voor nieuwe vormen van wonen en samenleven. Het terrein van de coöperatieve vereniging bestaat uit onder andere een Tiny Housepark, een eetgelegenheid en een pluktuin. Samen met Roemte werkt Woldwijk aan de ontwikkeling en aankoop van de boerderij op het terrein, Hoeve Dijkshoorn, als ruimte voor alternatief denken, werken en wonen. Ook is er veel aandacht voor natuurinclusiviteit en de eiwit- en voedseltransitie. Lees [hier](#) meer over Woldwijk.

#### Speel- en Buitenplaats De Borg

De initiatiefnemers van De Borg hebben plannen om een buitenspeelplaats te ontwikkelen in Meerstad. In samenwerking met Roemte worden op dit moment verschillende stappen uitgewerkt die uiteindelijk moeten leiden tot een multifunctionele speel- en buitenplaats. Deze plaats wordt op een unieke manier vormgegeven om verschillende generaties in contact te brengen met het boerenleven en de oorsprong van het gebied.

#### Kunstcentrum De Ploeg

In Wehe den Hoorn wordt een voormalig schoolgebouw gerestaureerd en herbestemd als kunstruimte voor werken van het Groningse kunstcollectief De Ploeg. Roemte ondersteunt in de kwartiermakersfase bij het opzetten van de organisatie door het vormgeven van een programma en het helpen ontwikkelen van een passende exploitatie.

#### Jipsingboertange

Dorpshuis ons Hoes - Jipsingboertange

De inwoners van Jipsingboertange waren bezorgd over het lekkende dak van het dorpshuis en hebben Roemte gevraagd om mee te denken over toekomstscenario's om het dorpshuis te behouden. Roemte heeft geholpen met het bedenken van mogelijke scenario's en heeft ondersteund bij het opzetten van een onderzoek in het dorp.

Tijdens verdere ontwikkelingen bleek dat de hulp van Roemte niet meer nodig was.

#### Stichting SCN

Het Technisch en Creatief Jeugdcentrum van Stichting SCN zet zich in om jongeren te activeren door middel van educatieve en uitdagende activiteiten. Hierbij is het doel om jongeren te helpen bij het ontdekken en ontwikkelen van hun eigen talenten en interesses. Op dit moment is de stichting gevestigd in de stad Groningen, in de wijk Vinkhuizen. Stichting SCN heeft Roemte gevraagd om ondersteuning bij het uitvoeren van een haalbaarheidsonderzoek voor een toekomstvisie en het vinden van passende huisvesting

#### Ecodorp land van Aine

De bewoners van het Ecodorp Ter Aine in Ter Apel hebben voor €1,- het oude fabrieksterrein van Avebe in Ter Apel van de gemeente Westerwolde gekocht. Sindsdien zijn ze onder andere bezig met het bouwen van woningen, het egaliseren van de grond en het opzetten van een grote moestuin. In 2023 heeft Roemte hen een lening van €100.000,- verstrekt, zodat ze het dak van twee oude fabrieken op het terrein kunnen saneren van asbest en kunnen herstellen. Deze ruimtes zullen op korte termijn worden ontwikkeld tot evenementenlocatie. Voor de lange termijn wordt nagedacht over de mogelijke ontwikkeling van appartementen, werkplekken en studio's.

#### Wieshoes Warffum

De coöperatie Vakland Het Hogeland organiseert verschillende projecten vanuit 't Wieshoes in Warffum, de voormalige bibliotheeklocatie, waarbij een leven lang leren centraal staat. De coöperatie heeft Roemte benaderd voor een lening om 't Wieshoes over te nemen van Biblionet en te investeren in de verduurzaming van het gebouw. In de loop van 2024 zal deze lening worden voorgelegd aan de investeringscommissie van Roemte.

#### Oude gemeentehuis Leens

De Samenwerkende Verenigingen Leens en de Ondernemersvereniging "Het Hogeland-West" hebben Roemte verzocht om een bidboek te maken. Dit bidboek zal de kansen tonen voor de herontwikkeling van het gemeentehuis van Leens tot een gemeenschapshuis zonder drempels, ten behoeve van Leens en de omliggende regio. Het doel van het bidboek is om een keuze te maken voor de invulling van het gemeentehuis met een gemeenschappelijke voorziening voor de inwoners van Leens en omgeving. Het voorziet in een integrale aanpak met betrokkenheid van de omgeving.

#### Textielhub

De afdeling Stadsbeheer van de gemeente Groningen heeft als doel om afvalstromen meer circulair te maken, waaronder textiel. Om dit te realiseren, is het idee ontstaan om een tijdelijke hub op

te richten die onderzoek gaat doen naar manieren om afvalstromen van textiel te hergebruiken. Roemte heeft samen met de gemeente Groningen en een aantal onderwijsinstellingen samengewerkt om alle deelnemende partijen op één lijn te krijgen, de locatie te verdelen en eventuele oprichtingshobbels glad te strijken.

#### Landjegoed

De leden van de vereniging Landjegoed wonen op Woldwijk in Ten Boer en hebben een gemeenschapshuis gebouwd waarvoor ze subsidie hebben ontvangen van het Impulskoket. Roemte heeft hen geholpen bij het verkrijgen en behouden van deze subsidie.

#### Erfgoedlab

Roemte is door de provincie Groningen gevraagd om binnen hun project Erfgoedlabs een atelier te organiseren met de vraag: hoe kan erfgoed een aanjager zijn in gebiedsontwikkeling? Deze vraag werd beantwoord aan de hand van twee casussen die twee verschillende aanvliegroutes hebben gekozen, namelijk de Graanrepubliek en Land van Aine. De locatie van het atelier was de Graanrepubliek in Bad-Nieuweschans.

#### Herstel Erfgoed De Marne

De stichting Herstel Erfgoed De Marne (HEDM) is eigenaar van de Sint Jozefschool aan de Mernaweg 55 in Wehe-den Hoorn. Samen met de stichting Kunstcentrum De Ploeg, ook een project van Roemte, werkt HEDM aan de restauratie/herbouw en herbestemming van dit rijksmonument. Na de herbestemming zal HEDM het pand verhuren aan Kunstcentrum De Ploeg, die het als kunstpodium zal exploiteren.

#### Theaterboerderij Oosterwijtwerd

De theaterboerderij wordt overgedragen aan de volgende generatie ondernemers en staat voor een grote transitieopgave waarbij versterking, restauratie en herbestemming samengaan. Het doel is de monumentale boerderij te behouden en de functies, die belangrijk zijn voor de lokale economie en cultuur duurzaam voort te zetten.

#### Zorgboerderij Rienkesheerd Nieuwolda

De Rienkesheerd biedt kwetsbare mensen die niet in staat zijn volledig zelfstandig te leven en/of te wonen, een plek waar zij zich vertrouwd voelen en waar ze kunnen wonen. Rienkesheerd heeft aan Roemte gevraagd om een haalbaarheidsonderzoek uit te voeren voor het herstel van de monumentale boerderij.

#### Natuurzwembad Uithuizen

De initiatiefnemers hebben eind 2022 het plan opgevat om het Natuurzwembad te herstellen, op te waarderen met een aantal lodges en hier luxe verblijfplaatsen voor toeristen van te maken. Ze hebben voor de financiering contact gezocht met Roemte. Roemte

is in afwachting van de onderliggende gegevens. Hierdoor staat het project (voor Roemte) momenteel on hold.

#### Zuurstoffabriek

Een groep lokale ondernemers (Koffiestation, Boekhandel Riemer, en Van Deeg Vandaag bij Dudok) uit Groningen slaan de handen ineen om het terrein aan de Popma Dijkmaweg 41b te transformeren tot een bruisende plek waar mensen kunnen werken, genieten en samenkomen. Het moet een ontmoetingsplaats worden die sociale cohesie bevordert. Onderdeel van het terrein is het historische bedrijfspand de 'Zuurstoffabriek' uit de jaren 50. Roemte gaat in samenwerking met deze ondernemers een plan ontwikkelen waarbij het culturele erfgoed van Groningen wordt behouden en tevens een plek wordt voor de Groningers zelf.

#### Zuidertuinen

De Wooncoöperatie Zuidertuinen i.o. vraagt Roemte om het te begeleiden bij de planvoorbereiding en realisatie van hun woonproject. De locatie is aan de Zuiderweg en in het gebied van Meerstad.

#### Alchemilla Levenslicht

Alchemilla is een initiatief gericht op het bieden van dagbesteding+ en is speciaal ontworpen voor mensen met een verstandelijke beperking en voor degenen die afstand hebben tot de arbeidsmarkt. Ze zoeken een locatie waarbij hun dagbestedingswerkzaamheden verbonden kunnen worden aan een moestuin en theeschenkerij. Daarnaast koppelen ze hun al lopende onderneming, een kaarsenatelier, aan het initiatief. Roemte speelt een cruciale rol in het ondersteunen van Alchemilla, niet alleen financieel, maar ook door hun netwerk en expertise te delen.

#### Respijthuis - Herstelacademie

BuurtzorgT en de Herstelacademie hebben Roemte gevraagd om hen te ondersteunen bij het doen van een haalbaarheidsonderzoek voor het vinden van huisvesting voor een Respijthuis gecombineerd met de Herstelacademie.

#### De Klaproos

De Klaproos is een initiatief van Stichting de Uni voor Ontwikkeling. De stichting wil in de 'gele school' aan de Klaprooslaan in Groningen een school voor alle leeftijden realiseren. De Klaproos hoopt uit te groeien tot een ontmoetingsplek voor zowel buurtbewoners als professionals en andere geïnteresseerden. Roemte is gevraagd om hen te ondersteunen in het doen van een haalbaarheidsonderzoek en het vinden van een passend bedrijfsplan met een duurzame bedrijfsvoering voor deze locatie.



## 14. Bijlage 3. Overzicht van leningen, vastgoed in eigen beheer & garantstellingen.

### Overzicht van uitstaande leningen:

	Startsom	Netto ontvangen rente (cumulatief) <sup>2</sup>	Afgelost (cumulatief)	Restschuld (31-12-2023)
Museumplein Grootegast	€ 2.196.177,40	€ 60.833,36	€ 68.188,20	€ 2.129.061,80
Treffend Eenrum	€ 440.000,00	€ 12.246,67	€ 0,00	€ 440.000,00
Graanrepubliek	€ 200.000,00	€ 4.977,78	€ 0,00	€ 200.000,00
Buitenschool Glimmen	€ 425.726,00	€ 2.454,27	€ 0,00	€ 425.726,00
Ecodorp Land van Aine	€ 100.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 100.000,00
Museumschip de Gouwzee	€ 13.000,00	€ 0,00 <sup>3</sup>	€ 0,00	€ 13.000,00
<b>Totaal:</b>	<b>€ 3.374.903,40</b>	<b>€ 80.512,08<sup>4</sup></b>	<b>€ 68.188,20</b>	<b>€ 3.307.787,80<sup>5</sup></b>

### Overzicht van vastgoed in eigen beheer:

	Bedrag:
Historische vereniging Loppersum	€ 256.680

### Garantstellingen:

Projecten:	Bedrag:	Ontvangen garantstelling:	Geprognosticeerde Revolverendheid
'Wij Landjagoed' Ten Boer - garantstelling voor subsidie SNN	€ 31.200,-	€ 45,30	90%

### Percentage uitval leningen:

In 2023 was dit percentage 0%, net als in 2022. Er is dus nog geen sprake van uitval.

### Mate van revolverendheid van het fonds:

De huidige beste inschatting van de geprognosticeerde revolverendheid over de nu uitstaande leningenportefeuille ligt net onder de 97%.

<sup>2</sup> Hier wordt de netto rente gepresenteerd, dus exclusief eventueel betaalde rente over het bouwdepot.

<sup>3</sup> De rente voor de Gouwzee wordt gefactureerd in 2024

<sup>4</sup> N.b. Op pagina 28 van de jaarrekening worden de totale rentestanden weergegeven (inclusief rente op spaarrekening & credit-rente SVN), deze wijken daarom af van de rente opbrengsten in deze bijlage.

<sup>5</sup> In de jaarrekening is rekening gehouden met de geprognosticeerde revolverendheid per project.

Gezien de looptijd van het fonds van Roemte en het aantal uitgezette leningen is het op dit moment prematuur om de gerealiseerde revolverendheid te vergelijken met de statutaire doelstelling van minimaal 80%.

Als er gebruik gemaakt wordt van onderstaande formule om de huidige mate van revolverendheid te berekenen, dan is er sprake van een revolverendheid van 100%, aangezien er nog geen sprake is van afschrijvingen op leningen:

$$\text{Revolverendheid} = 100\% - \frac{\text{Som van afschrijvingen op leningen}}{\text{Totaal aan uitgezette leningen}}$$

#### Staatssteun:

Onderstaande tabel geeft voor alle leningen, aankopen van vastgoed & garantstellingen aan hoe is voldaan aan de Europese Staatssteunregels.

Naam project:	Staatssteuntoets, conclusie:	Bruto-subsidie-equivalent
Museumplein Grootegast	Onbekend (want de staatssteuntoets is gedaan door de Provincie Groningen).	Onbekend (want de staatssteuntoets is gedaan door de Provincie Groningen).
Eenrum	Geen sprake van staatssteun want de gehanteerde rente (3%) was lager dan de marktconforme rente (2,49%). Vooral dankzij de positieve rating (BB+) en lage referentierente (1,49%).	N.v.t.
Graanrepubliek	DEMINIMIS	€31.780,-
Museumschip de Gouwzee (Hoogkerk)	Vrijstelling: Artikel 53, lid 2 (cultuur)	N.v.t.
Buitenschool (Glimmen)	DEMINIMIS	€49.573,-
Ecodorp land van Aine (Ter Apel)	DEMINIMIS	€5.400,-
Cultuurhistorisch Centrum Loppersum	Geen sprake van staatssteun, de huur >70% dan de marktconforme huur.	N.v.t.
Garantstelling Landjegoed	Vrijstelling: Artikel 56 van de AGVV	N.v.t.

## **13. Bijlage 4: Jaarverslag van de Raad van Commissarissen**

Het afgelopen jaar markeert het eerste volledige jaar van het bestaan van Roemte. In 2023 is er intensief gewerkt aan het vergroten van de zichtbaarheid in Groningen, het binden van initiatiefnemers en het succesvol afronden van diverse projecten.

In dit kader hebben leden van de Raad van Commissarissen (RvC) de Roemtedag bijgewoond. Deze dag stond in het teken van ontmoeting met initiatiefnemers en het bezoeken van lopende projecten. Het was waardevol om persoonlijk kennis te maken en het verhaal van verschillende initiatieven te zien en te horen. De RvC heeft in dit verband een aantal projecten goedgekeurd en in nauwe samenwerking met het bestuur en de Interne Controle (IC) gewerkt aan een zorgvuldig besluitvormingstraject.

In samenwerking met de IC en de organisatie is er een bijeenkomst georganiseerd om samenwerking op relevante onderwerpen te bespreken. Naast inhoudelijke zaken stond het inrichten van de systematiek voor effectief toezicht en governance op de agenda van de RvC. Dit is met name relevant in het kader van de evaluatie en de aanvraag van de tweede tranche, gepland voor 2024. Transparantie en verantwoording zijn hierbij leidende principes, en de RvC constateert dat Roemte op deze gebieden evolueert naar een volwassen organisatie.

Voor extra ondersteuning op het gebied van governance is een adviseur aangesteld. Samen met de organisatie zal deze adviseur bijdragen aan de verdere inrichting van de governance en het voldoen aan de voorwaarden zoals gesteld in de subsidiebrief.

### **Zelfevaluatie RvC**

Om de kwaliteit van het eigen functioneren te beoordelen heeft de RvC een zelfevaluatie uitgevoerd met externe begeleiding. Hierin zijn onder anderen de volgende thema's aan de orde geweest;

Is de RvC voldoende in control en wordt zij daarbij voldoende gefaciliteerd;

- De relatie tussen de RvC leden;
- Het functioneren van de voorzitter en de beide commissies van de RvC;
- Kwaliteit van de functionele relatie met de bestuurder.

Daarnaast is aan de hand van een model nog eens uiteengezet hoe een toezichtmodel werkt en het werken met de verschillende rollen en verantwoordelijkheden.

Vanuit dit traject is een aantal aanbevelingen gedaan naar de RvC als geheel en de individuele leden.

### **Remuneratiecommissie**

De commissie heeft in het afgelopen jaar een tweetal gesprekken met de directeur bestuurder gevoerd over het functioneren. Hierbij kwamen het functioneren van de directeur bestuurder aan de orde. Onderdeel daarvan was de inhoudelijke trekkersrol in relatie tot de meer bestuurlijke rol en het inrichten van Roemte. Ook de relatie met de RvC en de rollen en verantwoordelijkheden werden besproken.

### **De auditcommissie**

De voorbereiding op de financiële stukken zoals de begroting en de jaarrekening is door de auditcommissie verricht. De auditcommissie heeft de stukken van een positief advies voorzien richting de RvC.

### **Besluitenlijst RvC 2023**

De RvC geeft toestemming voor de inschrijving voor aankoop gemeentehuis Bedum	30/1/2023
Bij relevante ontwikkelingen in een project (bijv. juridische complicaties) informeert HB EG zo snel mogelijk. Als dat nodig is, brengt EG de overige RvC-leden op de hoogte.	1/2/2023
Vergoedingen van de leden van de RvC en IC ingaande 1 januari 2023 vastgesteld op € 4.180,- respectievelijk € 6.270,-. De kilometervergoeding bedraagt vanaf 1 januari 2023 € 0,21.	1/2/2023
Toestemming aankoop Hogestraat 17, Loppersum	27/3/2023
De RvC stelt de jaarrekening 2021/2022 vast.	26/4/2023
De RvC besluit de directeur-bestuurder décharge te verlenen voor het gevoerde beleid vanaf 12 juli tot en met 31 december 2022, voor zover blijkt uit de ter beschikking gestelde stukken.	26/4/2023
Planning halfjaarrapportage is akkoord conform het voorstel van HB.	21/6/2023
De managementletter van de accountant en dergelijke worden eerst besproken in de auditcommissie en komen daarna terug, met een toelichting door de auditcommissie, op de agenda van de RvC.	21/6/2023
Bij afwijking van het advies van SVn over het wel/niet toekennen van een lening, zowel de beweegredenen van de directeur-bestuurder als het advies van SVn in de rapportage opnemen.	20/9/2023
De RvC besluit bij meerderheid van stemmen om goedkeuring te geven aan het voorgenomen besluit van de DB om de lening aan Land van Aine te verstrekken.	20/9/2023

Besluiten (en afwegingen) van de RvC kunnen worden gedeeld met het MT Roemte	28/9/2023
De RvC keurt de (huidige) offerte voor het onafhankelijk onderzoek Q4 niet goed.	28/9/2023
Rooster van optreden RvC: EG treedt af op 1/7/2028, EB op 1/7/2029 en SV op 1/7/2030.	28/9/2023

Legenda:

EG: E.A. Groot;

SV: S.M. Veenema;

EB: E.A.M. Bulder;

HB: H.A. Boldewijn.