



# Jaarverslag Stichting Roemte 2024

## Inhoudsopgave

1. Voorwoord
2. Leeswijzer
3. Wat is Roemte
4. Externe evaluatie
5. Ontwikkeling van Roemte in 2024
6. De projecten
7. Het fonds van Roemte
8. De Roemte-organisatie
9. Raad van Commissarissen
10. Toelichting op de jaarrekening
11. Kosten organisatie
12. Vooruitblik naar 2025

Bijlage 1: Jaarrekening

Bijlage 2: Projectenoverzicht

Bijlage 3. Overzicht van leningen, vastgoed in eigen beheer en  
garantstellingen

Bijlage 4: Accountantsverklaring

# 1. Voorwoord

Met plezier presenteren we het jaarverslag van Stichting Roemte over het jaar 2024.

Voorziene en onvoorziene ontwikkelingen rond projecten, een externe evaluatie gekoppeld aan de aanvraag voor de tweede tranche aan middelen, het afscheid van twee medewerkers van het eerste uur, een directiewisseling en het aannemen van een nieuwe fondsmanager plus een senior projectleider maakte dat 2024 op meerdere fronten weer een dynamisch jaar was voor Roemte.

Tegelijkertijd kan gezegd worden dat de organisatie inmiddels voldoende stevig staat en dat Roemte impact maakt. Samen met initiatiefnemers is op een groot aantal locaties gewerkt aan het ontwikkelen van projecten. Een overzicht hiervan is als bijlage opgenomen bij dit jaarverslag. Naast het werk aan projecten is de nodige tijd besteed aan het verder professionaliseren van de organisatie.

In dit jaarverslag wordt aangegeven hoe we gewerkt hebben aan het realiseren van onze doelstellingen. Welke projecten er zijn ondersteund, op welke wijze het fonds is ingezet, wat we hebben ondernomen om onze dienstverlening nog beter aan te laten sluiten bij de behoefte en welke onzekerheden en risico's wij zien.

We sluiten het jaarverslag af met een vooruitblik naar 2025. Het jaar waarin we de portefeuille verder willen uitbouwen en in dialoog met financiers en andere stakeholders willen komen tot een gedragen plan voor de doorontwikkeling van Roemte op de langere termijn.

Namens het Roemteteam wens ik eenieder veel leesplezier.

Errit Bekkering (directeur-bestuurder)

## 2. Leeswijzer

Dit jaarverslag start met de achtergrond van Roemte om vervolgens iets te zeggen over de externe evaluatie die begin 2024 is uitgevoerd. Aansluitend wordt ingegaan op de belangrijkste ontwikkelingen in 2024.

Uiteindelijk draait het bij Roemte om de projecten waar we bij betrokken zijn. In hoofdstuk zes wordt een overzicht gegeven van projecten waar we in 2024 aan gewerkt hebben. In hoofdstuk zeven gaan we in op de ontwikkelingen in het Roemtefonds en in hoofdstuk acht komt de organisatieontwikkeling aan bod.

Dit jaarverslag sluit af met een toelichting op de jaarrekening, een overzicht van de kosten van de organisatie en een vooruitblik naar 2025.

## 3. Wat is Roemte

In 2021 heeft het burgerpanel van het project *Toukomst* (onderdeel van het Nationaal Programma Groningen) € 22,7 miljoen gereserveerd voor *Roemte*. Het doel is om cultureel-maatschappelijke initiatieven van onderop in de provincie Groningen met huisvestingsvragen langjarig te ondersteunen. Het gaat hierbij om financiële ondersteuning (in de vorm van leningen met een lage rente) en om advies en begeleiding van deze projecten. Er is gekozen dit uit te laten voeren door een hiervoor op te richten onafhankelijke stichting die optreedt als fondsbeheerder en projectbegeleider, de Stichting Roemte.

In de statuten (artikel 2 1e lid) is de doelstelling als volgt omschreven;

*Ondernemende, maatschappelijke, sociale en/of culturele initiatieven met een breed draagvlak en die bijdragen aan de lokale structuur en leefbaarheid in de provincie Groningen aan onderdak helpen in geschikte ruimte, vooral in erfgoed door de uitwerking en uitvoering van deze initiatieven te faciliteren.*

Op 6 juli 2022 is positief besloten over de eerste tranche middelen. Dit besluit is genomen op basis van een aanvraag over de periode 2020-2030, de aanvraag *Roemte is er om te blijven*. Hierbij zijn drie samenhangende kerntaken benoemd: financiering (vanuit het Roemtefonds, een revolverend fonds), vastgoed en advies. Bij dit besluit is aangegeven dat er voor het toekennen van de tweede tranche een onafhankelijke evaluatie van Roemte zou moeten plaatsvinden. Deze evaluatie heeft begin 2024 plaatsgevonden.

## 4. Externe evaluatie

De door NPG gevraagde evaluatie is in april 2024 afgerond. De evaluatie bestond uit een samenvattend/overkoepelend rapport van Adviesbureau Berenschot dat keek naar het waardenperspectief van Roemte (maatschappelijke waarde, organisatie en legitimiteit) met onderliggend:

- Een onderzoek van *Up to Us* naar de maatschappelijke impact die Roemte heeft behaald en de tevredenheid hierover bij de ondersteunde initiatieven;
- Het oordeel van *d&u audit* over de interne (financiële) administratie en verslaglegging (managementletter);
- Een intern onderzoek *Roemte onder de Loep* naar governance en compliance.

Uit het rapport van Berenschot bleek dat de Roemte-organisatie (het totaal van werkorganisatie, Directie, Raad van Commissarissen en Investeringscommissie) zich in de periode 2021-2024 zodanig heeft ontwikkeld dat zij goed in staat is om het Toukomst-idee op een verantwoorde, gecontroleerde (en controleerbare) wijze uit te voeren en om de doorontwikkeling naar een financieel onafhankelijke organisatievorm te geven.

Concreet zegt Berenschot hierover:

- *Roemte doet het goed inzake financiële, juridische en bestuurlijke/governance aspecten;*
- *De maatschappelijke waardepropositie is goed op orde;*
- *De legitimiteit van en het draagvlak voor Roemte zijn op orde;*
- *Roemte voldoet aan de controleerbare verplichtingen.*

*(Berenschot; Verder bouwen aan een stevig Roemte, conclusies en aanbevelingen, pag. 37)*

Het onderzoek van *Up to Us* bevestigt de waarde van het originele idee zoals door het Toukomst-burgerpanel ontwikkeld en laat zien dat Roemte inmiddels een positie heeft verworven in het veld en hierin effectief opereert.

Samenvattend wordt over Roemte gezegd:

*De jonge stichting Roemte is goed op weg en klaar voor de volgende stap in haar ontwikkeling. Wat daarvoor nodig is, is goed in beeld.*

Op 1 juni 2024 is de tweede tranche middelen aangevraagd bij NPG. De beschikking voor de middelen voor 2025 en 2026 is op 11 december 2024 afgegeven. Voor de resterende middelen moet in 2026 opnieuw een aanvraag worden gedaan.

## 5. Ontwikkeling van Roemte in 2024

In 2024 heeft Roemte 48 projecten begeleid, verspreid over negen van de tien Groningse gemeentes. De pijplijn aan projecten was daarmee goed gevuld. Dit heeft zich in beperkte mate vertaald in uitgezette leningen. Dit heeft deels te maken met de lange doorlooptijd van initiatieven. In 2024 zijn er twee leningen verstrekt voor een totaalbedrag van € 931.500. Het totaal aan Roemte-leningen komt daarmee op acht stuks (plus een garantstelling) met een totaalbedrag van € 3.966.85

Een volledig overzicht van de projecten waar Roemte in 2024 aan heeft gewerkt is te vinden in bijlage 2.

In 2024 is de Roemte werkorganisatie verder versterkt en geprofessionaliseerd. Hierbij is doorgebouwd op de resultaten van het interne project *Roemte onder de Loep* en de adviezen van de externe accountant.

Op het personele vlak zijn er op een aantal sleutelposities wisselingen geweest. Aan het begin van het jaar is de nieuwe directeur-bestuurder aangetreden en halverwege het jaar is er een nieuwe fondsmanager gestart. In de in de organisatie ontbrekende bouwkundige en planologische kennis is voorzien door het aannemen van een nieuwe projectmanager. In hoofdstuk acht wordt hier in meer detail op ingegaan.

Uiteraard is op gepaste wijze afscheid genomen van de oud-directeur-bestuurder en (mede-)oprichter van Roemte en de vertrokken projectmanager en fondsmanager.

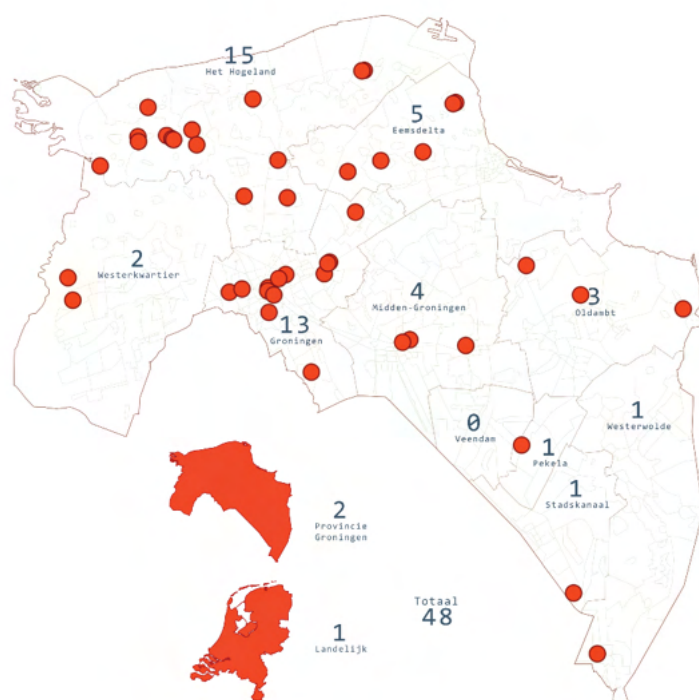
De aanvraag van de tweede tranche aan middelen en de bijbehorende evaluatie heeft de nodige aandacht gevraagd van de organisatie. Op de valreep van 2024 is er door de Provincie Groningen een beschikking afgegeven voor middelen voor de jaren 2025 en 2026. De timing hierbij gaf aanleiding voor zorg rond de continuïteit van de organisatie.

Naast het werk aan individuele projecten is er in 2024 overleg geweest over broedplaatsen en broedplaatsenbeleid, aansluiting bij NijBegun, herbestemming van grote boerderijen en mogelijke samenwerking met vereniging Groninger Dorpen rond dorpshuizen.

Aan het eind van het jaar heeft het Roemteteam gewerkt aan het vertalen van de strategie naar een jaarplan voor 2025.

## 6. De projecten

Zoals genoemd heeft Roemte in 2024 48 projecten begeleid in negen van de tien Groningse gemeentes.



Een overzicht van alle projecten is te vinden in bijlage 2.

## **Uitgelichte projecten**

### Zuurstoffabriek

Nadat de voormalige zuurstoffabriek aan de Pop Dijkemaweg in Groningen was gered van de sloop, is zij gekocht door Koffiestation, de microbranderij in Groningen. Het markante pand met boogramen is grotendeels verscholen achter groen, maar vraagt om een bruisende invulling.

Koffiestation wil de locatie nieuw leven inblazen door er een ontmoetingsplaats van te maken voor ambachtelijke makers, interieurontwerpers, smeden, makers van kunst, bier, eten, theater en muziek. En om alle commerciële uitingen tastbaar te maken, komen er een drukkerij, een zeefdrukkerij, een boekbinder en illustratorencollectief Knetterijs. Ook gaan ze mensen met afstand tot de arbeidsmarkt opleiden, zoals ook al gebeurt bij Koffiestation.

Roemte heeft in 2024 het bouwdepot met € 656.500 gefinancierd en blijft betrokken bij het bewaken van het broedplaatskarakter van de plek.

"Ik ben een soort profeet van geduld," vertelt initiatiefnemer Emiel Driesten. "Ik wil de tijd nemen, beslissingen durven nemen voor de lange termijn en zo investeren dat iedereen er iets aan heeft. Roemte faciliteert dat en geeft mensen een kans om iets te proberen met hun nieuwsgierigheid.



Zuurstoffabriek (beeld: Lisa Bommerson)

### 't Wieshoes

Het Hogeland als klaslokaal voor jong en oud. Daar bouwen ze hard aan vanuit 't Wieshoes in Warffum, waar Vakland het Hogeland is gevestigd. Vakland is een initiatief van de gemeente Het Hogeland, Het Hogeland College en aanjager Engbert Breuker. Samen bedachten ze een plan voor een leer- en ontwikkelprogramma dat leren in de regio stimuleert en faciliteert.

Het gebouw in Warffum, dat nu 't Wieshoes heet, konden de initiatiefnemers kopen van Biblionet, de founding partner. Roemte heeft de aankoop gefinancierd met een lening van € 275.000. 't Wieshoes is het kloppend hart van Vakland, maar niet het centrum waar alles gebeurt. "Het Hogeland is onze campus," vertelt Engbert. "Mensen kunnen wel in 't Wieshoes bijeenkomen om projecten te starten of te filosoferen. Of om de 3D-printer te gebruiken, want die heb je niet in elk dorp."

Als je een hele regio wil ontwikkelen, moet je wel weten wat de mensen willen leren. Dat doen ze bij Vakland door het simpelweg aan de inwoners te vragen. Vakland zorgt vervolgens dat het aanbod klopt.



't Wieshoes (beeld: Lisa Bommerson)

## 7. Het fonds van Roemte

### Portefeuille resultaat

Het belangrijkste resultaat dat het Roemtefonds beoogt is maatschappelijke impact. Dit laat zich moeilijk vangen in euro's, eerder in verhalen zoals in het hoofdstuk hiervoor.

Projecten waar Roemte mee te maken heeft hebben zonder uitzondering een beperkte draagkracht. Bij het bepalen van de rente wordt hier nadrukkelijk rekening mee gehouden. Het portefeuillebeheer richt zich met name op risicobeheer en de verwachte revolverendheid en minder op het financiële rendement.

Het jaar 2024 was een rustig jaar wat betreft het verstrekken van leningen. De pijplijn is weliswaar goed gevuld met projecten, maar veel projecten blijken meer tijd nodig te hebben om tot eventuele financiering te komen.

### Verstreckte leningen

|        | Aantal leningen verstrekt | Nominaal uitgezet | Ontvangen aflossingen | Ontvangen Rente |
|--------|---------------------------|-------------------|-----------------------|-----------------|
| 2022   | 2                         | € 2.644.750       | € 10.810              | € 31.715        |
| 2023   | 4                         | € 725.726         | € 402.107             | € 58.693        |
| 2024   | 2                         | € 931.500         | € 290.630             | € 75.556        |
| Totaal | 8                         | € 4.301.976       | € 703.547             | € 165.964       |

### Gekocht vastgoed

|      | Aantal panden gekocht | Nominaal geïnvesteerd | Ontvangen huur       |
|------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| 2022 | 0                     |                       |                      |
| 2023 | 1                     | € 257.851             | € 4.160 <sup>1</sup> |
| 2024 | 0                     |                       | € 6.352              |

Om onze maatschappelijke impact ook in de toekomst mogelijk te maken, dient het fondsvermogen intact te blijven (gecorrigeerd voor inflatie en/of de waardeinstijging van vastgoed) of periodiek aangevuld te worden. De komende periode zal worden gebruikt om tot strategische keuzes te komen hoe hiermee om te gaan.

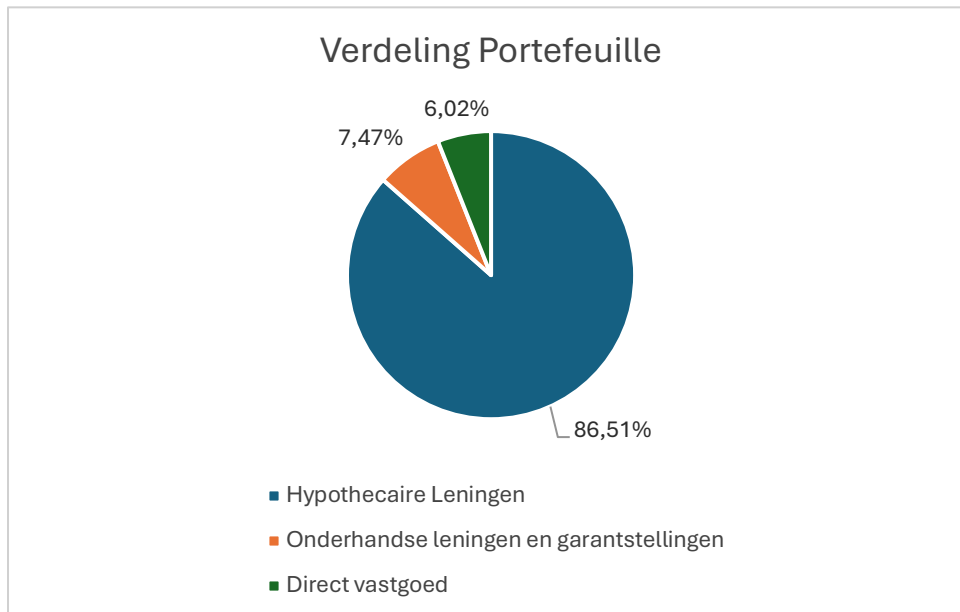
### Verdeling portefeuille

Het overgrote deel van de door Roemte verstrekte leningen is hypothecair gedekt. Dit betekent dat de lening vastgoed als onderpand heeft zodat bij wanbetaling de hoofdsom (deels) terugbetaald kan worden door verkoop van het onderpand.

---

<sup>1</sup>Inclusief onderverhuur van Stichting Cultuurhistorisch Centrum Hogeland is de post "ontvangen huur" zoals vermeld in de jaarrekening resp. € 19.689 in 2023 en € 21.881 in 2024.

Aangezien Roemte er is om nog onbewezen en daardoor risicovolle projecten te begeleiden en financieren, is het hebben van voldoende onderpand cruciaal om aan Roemte's lange-termijn revolverendheidsdoelstellingen te voldoen.



### **Concentratierisico**

Het Roemtefonds is een fonds in opbouw. Het doel is om een goed gediversifieerde portefeuille op te bouwen waarbij het concentratierisico, dus de blootstelling aan één enkele (soort) debiteur, beperkt blijft. De huidige mediane investering per project ten opzichte van het fondsvermogen is 6,25%.

De lening aan het Museumplein in Grootegast is hierbij nu een uitzondering. Deze werd bij de oprichting van Roemte door NPG/Provincie Groningen aan Roemte toegewezen en is qua hoogte aanzienlijk meer dan de daarna door Roemte zelf gedane investeringen. Deze lening vormt een belangrijk deel van het belegd vermogen. Uiteraard zal de relatieve concentratie afnemen naarmate het fonds groeit, maar de invloed van deze lening op het Roemtefonds zal groot blijven.

### **Ontwikkeling onderpand/vastgoed**

Aangezien het overgrote deel van de door Roemte verstrekte leningen hypothecair gedekt is, is de ontwikkeling van de vastgoedmarkt van aanzienlijke invloed op het risico van Roemte's portefeuille. Omdat Roemte risicovolle projecten financiert, is het logisch dat er ook een aantal niet succesvol zal zijn. Hierdoor is Roemte nog extra afhankelijk van het verstrekte onderpand.

Sinds de oprichting van Roemte is vastgoed in waarde gestegen. De dekking van de portefeuille is daardoor verder verbeterd,

zodat ook bij het mislukken van een project, het risico voor Roemte aanvaardbaar is.

Wanneer we kijken naar de (geïndexeerde) waarde van het onderpand en het resterende risico per lening, is het totale ongedekte risico in de portfolio van Roemte momenteel ongeveer 10%.

### **Kredietrisico**

Roemte is er om risicovolle projecten die de moeite waard zijn te ondersteunen. Daarbij is het logisch, en te verwachten, dat er wel eens wat misgaat. Dit jaar is Coöperatie De Graanrepubliek Makers & Boeren (UA) failliet verklaard. Roemte heeft een uitstaande lening aan een gelieerde entiteit, Coöperatie De Graanrepubliek Vastgoed (UA), die met het wegvallen van hun enige huurder waarschijnlijk niet langer aan haar verplichtingen zal kunnen voldoen.

Op het moment van schrijven zoeken de leden van Coöperatie De Graanrepubliek Vastgoed (UA) nog naar mogelijkheden om het vastgoed te behouden. Aangezien Roemte voor deze lening (ad. € 200.000) géén hypothecaire zekerheid heeft, is het hoogst onzeker of deze nog wordt afgelost. Hier is een voorziening voor genomen.

Het project 'Museumschip de Gouwzee' is door de initiatiefnemers afgeblazen en het schip is verkocht. Hier had Roemte een recht van hypotheek en deze lening is volledig afgelost.

Onze grootste, hypothecair gedekte, lening is aan Museumplein Grootegast. Vooralsnog is de liquiditeitspositie van dit initiatief voldoende voor het betalen van de rente en aflossing, maar het duurzaam dragen van de financieringslast uit de reguliere bedrijfsvoering blijft een uitdaging waar hard aan gewerkt wordt. De Roemtelening is naar verwachting vrijwel volledig gedekt door de geïndexeerde waarde van het onderpand.

### **Gerealiseerde revolverendheid**

Inclusief de reservering ten laste van het fondsvermogen voor de verstrekte lening aan de Graanrepubliek, is de gerealiseerde revolverendheid van het fonds sinds oprichting 99%.

### **Verwachtingen**

#### **Vastgoed/onderpand**

Naar verwachting zal het onderpand van de door Roemte verstrekte leningen de komende 10 jaar verder in waarde toenemen. Uiteraard kan de vastgoedmarkt zich ook negatief ontwikkelen. Wij schatten in dat er 10% kans is op een verlies van ongeveer 11% over een 10-jaars periode<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Op basis van een simulatie met een verwacht rendement van 3% en een standaarddeviatie van 8%.

De verwachte ontwikkeling op de vastgoedmarkt heeft een significante invloed op de revolverendheid van het Roemtefonds voor het geval Roemte een beroep dient te doen op haar hypothecaire zekerheid.

| Scenario's          | Waarde onderpand over 10 jaar |
|---------------------|-------------------------------|
| Verwacht (50% kans) | 127%                          |
| Goed (10% kans)     | 175%                          |
| Slecht (10 % kans)  | 89%                           |

Uiteraard hoeven we niet steeds terug te vallen op het onderpand. Het is niet de verwachting dat alle initiatieven zullen stranden.

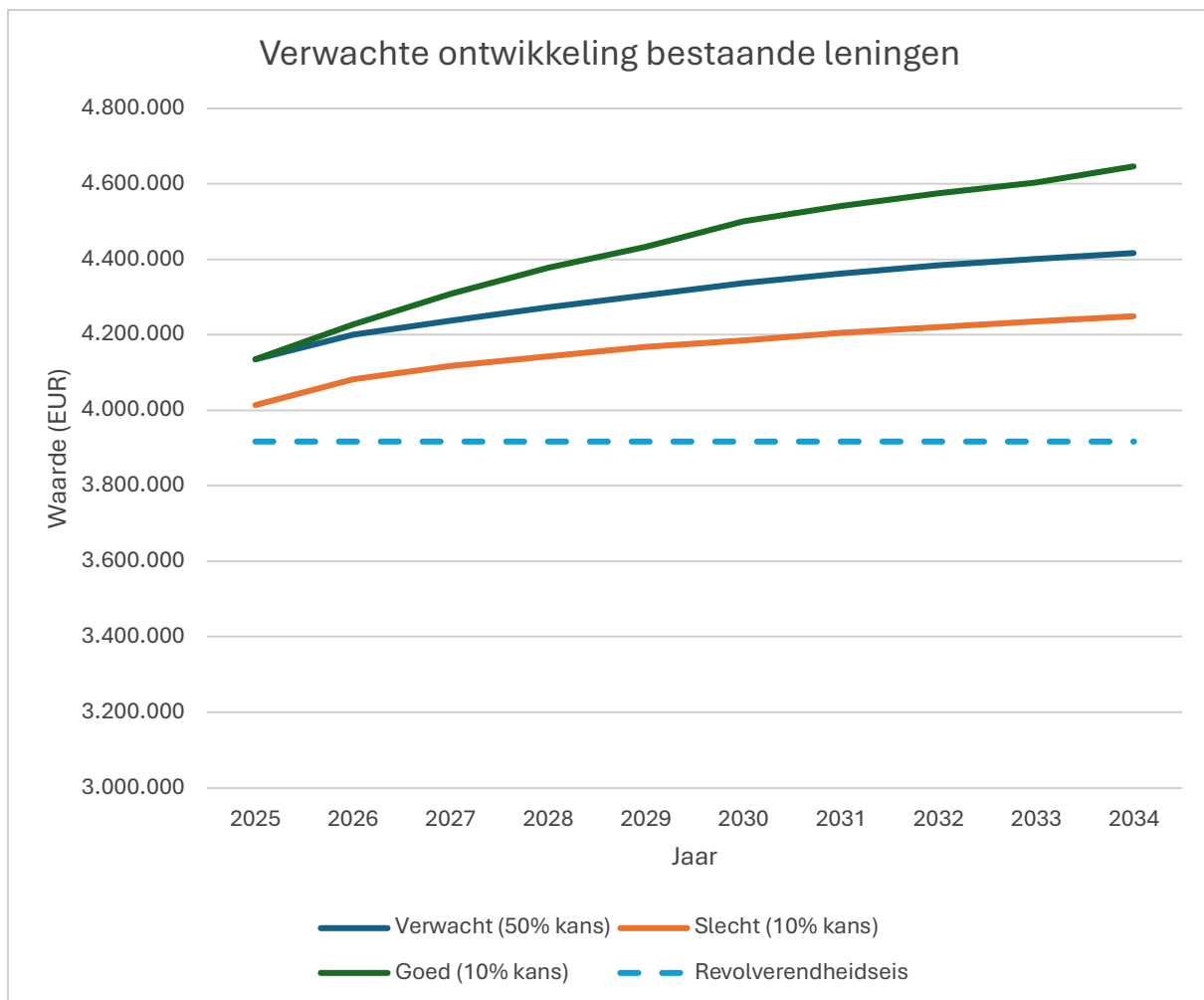
### **Kans op niet doorgaan**

Projecten kunnen om meerdere redenen niet 'succesvol' zijn. Het plan kan goed zijn, maar door onmin in het bestuur of door gebrek aan tijd van vrijwilligers, toch niet tot uitvoer komen. Subsidies kunnen wegvallen, en vergunningen niet of vertraagd verkregen.<sup>3</sup> Wat de gerealiseerde slagingspercentages voor Roemte-projecten zullen zijn, zal de tijd ons leren. Vooralsnog is modelleren van de verwachte portefeuilleontwikkeling met de slagingspercentages van 'normale' bedrijven met een lage kredietwaardigheid<sup>4</sup> het beste dat we kunnen doen. Wanneer we dit combineren met de verwachte ontwikkeling van het onderpand, zien we in onderstaande grafiek dat Roemte de komende 10 jaar, naar verwachting, ruim boven de voor Roemte minimale revolverendheidseis van 80 % zal blijven.

---

<sup>3</sup>Voor het risicobeheer van Roemte indexeren we de getaxeerde waarde van het onderpand bij aanvang van de lening gedurende de verdere looptijd. Daarnaast passen we een 'liquiditeitsafslag' toe van 10%, aangezien niet alle (onder)panden even liquide zijn en een koper niet altijd makkelijk te vinden.

<sup>4</sup>Historical Average Cumulative Default Rates Moody's



## 8. De Roemte-organisatie

Dit hoofdstuk geeft weer hoe de organisatie is opgebouwd en welke veranderingen er in 2024 plaatsgevonden hebben. Ontwikkeling en professionalisering stonden hierbij centraal.

### Het Roemteteam

In de loop van 2024 zijn er vijf nieuwe collega's bijgekomen en hebben drie medewerkers Roemte verlaten. In februari is een nieuwe directeur-bestuurder bij Roemte begonnen. De bureaufunctie werd versterkt door het aanstellen van een bureau-ondersteuner. Het Roemteteam bestaat daarmee eind 2024 uit 12 personen en 8,5 fte, inclusief een ingehuurd projectleider gespecialiseerd in fondsenwerving. Het team bestaat uit:

- 1 directeur-bestuurder;
- 1 fondsmanager/projectleider;
- 1 manager ontwikkeling/projectleider;
- 7 projectleiders;
- 1 HR-adviseur/office manager;

- 1 bureau-ondersteuner.

Roemte bood ook plaats aan twee stagiairs, beiden student Built Environment aan de Hanze. De laatste stagiair zal haar werkstage in 2025 vervolgen met een afstudeeronderzoek bij Roemte.

Er is gewerkt aan het verder professionaliseren van het Roemteteam door o.a.

- Maandelijkse workshops waarin kennis en ervaring binnen (en een aantal keren ook met initiatiefnemers) werd gedeeld;
- Twee 'heidagen' in januari met focus op teamontwikkeling en drie strategiesessies in oktober en november als voorbereiding op de verzelfstandiging van Roemte;
- In opvolging van de aanbevelingen uit de managementletter en in samenwerking met Mijn Accountant, doorvoeren van verbeteringen in de financiële en urenadministratie;
- Aandacht voor het schrijven van (declarabele) uren, o.a. in werkoverleg en bilaterale gesprekken tussen projectleiders en directeur-bestuurder;
- Het voeren van POP-gesprekken (persoonlijke ontwikkelplannen) en functioneringsgesprekken met alle medewerkers, inclusief afspraken rond opleiding en verslaglegging in de personeelsdossiers;
- Verder uitwerken van de workflow Roemte en formats voor o.a. projectplannen, intakeverslagen en intentie- en samenwerkingsovereenkomsten.

### **Relevante nevenfuncties Roemte-Organisatie**

*Nevenfuncties P.E. Bekkering (Directeur Bestuurder)*

Lid RvT stichting Oude Groninger Kerken (onbezoldigd)

Lid RvT stichting Cadans Welzijn (onbezoldigd)

*Nevenfuncties B. Koolhaas (Fondsmanager)*

DGA Finbotx BV (bezoldigd)

Eigenaar Erfgoed Rikkerda (bezoldigd)

Lid RvT stichting Het Groninger Landschap (onbezoldigd)

Bestuurslid/penningmeester Stichting Abel Tasmanmuseum (onbezoldigd)

Er is geen sprake van (financiële) belangenverstrengeling.

De groei van het team had ook gevolgen voor huisvesting, er is een kantoorruimte bijgekomen. Voor het teamoverleg wordt structureel gebruik gemaakt van de grote gezamenlijke ruimte op de benedenverdieping van de Sint Jan.

### **Investeringscommissie (IC)**

De IC adviseert de directeur-bestuurder op basis van het aan de IC voorgelegde kredietdossier over de leningen die Roemte verstrekt vanuit het fonds. Hierbij wordt gekeken naar de bijdrage die projecten leveren aan de doelstellingen van Roemte, de haalbaarheid en naar projectspecifieke risico's. Een en ander zoals opgenomen in het investeringsreglement.

De IC vergadert indien nodig elke maand. In 2024 zijn vijf projecten formeel voorgelegd aan de IC, vier daarvan kregen een positief advies. In twee gevallen heeft dit geleid tot een lening in 2024. Naast de inhoudelijke beoordeling van deze projecten is in 2024 ook verder gewerkt aan het ontwikkelen van een standaard werkwijze van de IC en een standaard kredietdossier. Zo is afgesproken dat er altijd één IC-lid in gesprek gaat met aanvragers van leningen.

Er is binnen de stichting sprake van een verplichte functiescheiding tussen de werkorganisatie en de IC. De leden van de IC zijn:

Klarien van der Meulen (voorzitter);

Reint Brondijk;

Mare Kiers;

Marjon Edzes-Posthumus (tijdelijk ter vervanging van Mare Kiers).

#### *Rooster van aftreden*

K.M. van der Meulen: 12 juli 2025 (herbenoembaar);

R. Brondijk: 12 juli 2026 (herbenoembaar);

M. Kiers: 12 juli 2026 (herbenoembaar).

#### *Functies en nevenfuncties leden IC*

K.M. van der Meulen

##### *Functie:*

Relatiemanager Zorg & Welzijn - Triodos Bank Nederland (bezoldigd)

R. Brondijk;

##### *Functie:*

Eigenaar Brondijk 'sprekend in wonen en duurzaamheid' (consultancy en training) (bezoldigd)

##### *Nevenfuncties:*

Voorzitter bestuur Energiecoöperatie Zevenster Zonnestroom u.a. (onbezoldigd)

M. Kiers.

##### *Functie:*

Eigenaar Bureau Mare - zakelijk partner voor culturele stichtingen in Noord-Nederland (bezoldigd)

M. Edzes-Posthumus  
Directeur van de coöperatie Sterke Musea Groningen U.A.  
(bezoldigd)  
Maat in de maatschap Boerderij Tjerk Edzes (bezoldigd)  
Maat in de maatschap Bio-Boerderij Rooted (bezoldigd)  
Eigenaar Buro Edzes (bezoldigd)  
Directeur Stichting Stimulering Doe Kunst (project in Kenia)  
(onbezoldigd)

## **9. Raad van Commissarissen (RvC)**

De stichting Roemte heeft een Raad van Commissarissen die haar functie vervult op grond van de statuten.  
Er zijn vier reguliere vergaderingen geweest gekoppeld aan de begrotingscyclus en twee vergaderingen gezamenlijk met de IC. In 2024 werd daarnaast nog zesmaal vergaderd naar aanleiding van de actualiteit. Dit had te maken met de wisseling van directeur-bestuurder én het aanstellen van een interim-bestuur aan het begin van het jaar, met de vertraging en onzekerheid rond het toekennen van de tweede tranche aan middelen en met de benodigde toestemming voor het tekenen van een nieuwe leningsovereenkomst met de Provincie Groningen. Ook was er in december een extra overleg via e-mail om toestemming te krijgen voor een voorbereidend krediet voor het project Treffend Eenrum.

De RvC-leden zijn:  
Emme Groot (voorzitter, tevens lid van de remuneratiecommissie);  
Sjoukje Veenema (vicevoorzitter, tevens lid van de auditcommissie);  
Elles Bulder (lid, tevens voorzitter van de auditcommissie en de remuneratiecommissie).

Rooster van aftreden  
E.A. Groot 1 juli 2026 (herbenoembaar);  
E.A.M. Bulder 1 juli 2026 (herbenoembaar);  
S.M. Veenema op 1 juli 2026 (herbenoembaar).

Functies en nevenfuncties leden RvC  
E.A. Groot:  
*Nevenfuncties:*  
Voorzitter RvC Woonborg Vries (bezoldigd)  
Voorzitter RvC Dynhus Balk (bezoldigd)  
Lid Comité van aanbeveling Stichting Leergeld Eemsdelta  
(onbezoldigd)  
Bestuurslid Boek Blauwestad tot 31 maart 2024 (onbezoldigd)

S.M. Veenema:  
*Functie:*  
Procesmanager stedelijke vernieuwing bij Nijestee (bezoldigd)  
E.A.M. Bulder:

#### *Functies:*

Lector Hanze Groningen (bezoldigd)

Directeur Onderzoeksbureau Elles Bulder (bezoldigd)

#### *Nevenfuncties:*

Lid RvT Cultuurhuis De Klinker (onbezoldigd)

Lid Commissie Wetenschappelijke Integriteit Hogescholen Noord- en Oost-Nederland (onbezoldigd)

Lid Stuurgroep van de 'Kennistafel Leefbaar & Kansrijk Groningen (onbezoldigd)

Lid wetenschappelijke adviescommissie MIRT-onderzoek N33-Noord (onbezoldigd)

Lid wetenschappelijke adviescommissie Masterplan Regiocentra (onbezoldigd)

Adviseur Claes van Gorcum Fonds (onbezoldigd)

### **Jaarverslag RvC**

#### **Inleiding**

Het afgelopen jaar is er veel gebeurd. Niet alleen in de voortgang en het doorontwikkelen van Roemte als jonge organisatie, maar ook op het vlak van het veiligstellen van de subsidie tweede tranche. Hiervoor is ontzettend veel werk verzet, dat naast het gewone werk moest plaatsvinden. Daarnaast heeft een bestuurswisseling plaatsgevonden. Het is goed nog te constateren dat we steeds beter in control zijn en dat de afstemming tussen de verschillende geledingen verder verbetert.

#### **Remuneratiecommissie**

Zoals al aangegeven was het een bewogen jaar voor de RvC. Om te beginnen was er in de eerste maanden de bestuurswisseling. Onze bestuurder van het eerste uur Henk Boldewijn maakte plaats voor Errit Bekkering. Met het vertrek van Henk verdween de initiator, oprichter en aanjager van Roemte. Zijn betrokkenheid, inzet en doorzettingsvermogen zijn belangrijke ingrediënten geweest om te bereiken wat Roemte nu is. We zijn hem daarvoor veel dank verschuldigd.

Eind 2023 zijn we gestart met de sollicitatieprocedure voor een nieuwe directeur-bestuurder. Samen met het team is een procedure uitgelijnd en hebben we in gezamenlijkheid het sollicitatie proces doorlopen. Dit heeft geleid tot de voordracht aan de RvC om Errit Bekkering te benoemen tot nieuwe directeur-bestuurder. Met Errit Bekkering komen we in de fase terecht dat we Roemte verder kunnen uitbouwen en continueren, zo mogelijk ook na de fase van het Toukomst-project.

De RvC heeft een gezamenlijke bijeenkomst met de Investeringscommissie gehad en is aangeschoven bij een strategiebijeenkomst met het team, waarin de hoofdlijnen van de te volgen koers voor de komende jaren uiteen zijn gezet en toegelicht.

Rond de zomer heeft de remuneratiecommissie een evaluerend gesprek gevoerd met de bestuurder over de verdere koers en richting van Roemte en wat daarvoor nodig is. Besproken is wat de RvC daarvoor kan/moet leveren. Ook zijn verwachtingen over en weer uitgewisseld. In januari 2025 staat een eerste functioneringsgesprek gepland met de remuneratiecommissie.

### **Auditcommissie**

De auditcommissie richt zich op de integriteit en de kwaliteit van de financiële verslaglegging en op de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Op grond hiervan verricht zij voorbereidende werkzaamheden voor de besluitvorming binnen de RvC. In 2024 is daarom onder andere de jaarrekening, het concept jaarverslag, de management letter en de begroting met de accountant besproken.

### **Tweede tranche subsidie NPG**

In de eerste helft van 2024 is Roemte geëvalueerd, als opmaat naar een besluit van het Nationaal Programma Groningen om de subsidie toe te kennen voor de tweede fase. Zowel het team als de RvC hebben de werkzaamheden om in control en compliance te zijn in het kader van het interne onderzoek 'Roemte onder de Loep' begin 2024 afgerond. Dit was voor de RvC een belangrijke voorwaarde voor het aanvragen van de subsidie voor de tweede tranche.

Samen met de resultaten van de afgelopen twee jaren en het draagvlak van Roemte onder initiatiefnemers en stakeholders is door het NPG in juli van 2024 positief besloten over de aanvraag tweede tranche. Eind december heeft het College van GS ingestemd met het verstrekken van de subsidie per 1 januari 2025. We zijn in dit verband blij te constateren dat vanuit betrokkenheid en verantwoordelijkheid het Roemteteam, in deze onzekere periode haar werkzaamheden enthousiast heeft voortgezet.

### **Scholing en zelfevaluatie**

In januari 2024 is het verslag van de zelfevaluatie van 2023 vastgesteld. Deze zelfevaluatie is gedaan onder externe begeleiding. De zelfevaluatie 2024 zal plaatsvinden in februari 2025, deze keer zonder externe begeleiding.

Samen met een aantal leden van het Roemteteam en de directeur-bestuurder heeft de RvC in oktober een workshop 'Governance' gevolgd. We hebben voor deze samenstelling gekozen om te definiëren over welke begrippen we het willen hebben en te bewerkstelligen dat we ze op dezelfde manier interpreteren.

De RvC wil team Roemte bedanken voor hun inzet en betrokkenheid in het afgelopen jaar. Het was zeker geen eenvoudig jaar, maar het resultaat geeft weer energie voor de komende periode.

Namens de Raad van Commissarissen Roemte,  
Emme Groot (voorzitter)

## Besluitenlijst RvC 2024

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Met ingang van 25 januari 2024 vervullen JV en KB de rol van directeur-bestuurder, gezamenlijk bevoegd, gesprek over secundaire arbeidsvoorwaarden volgt. In de periode 10 januari tot 25 januari is de rol van DB tijdelijk bij RvC commissaris EG belegd. In deze periode zijn geen DB besluiten genomen. Bankzaken in deze periode zijn uitgevoerd volgens het 4 ogen principe. | 25/1/2024  |
| Met ingang van 15 februari 2024 wordt Paul Errit Bekkering (EBe) benoemd tot directeur-bestuurder van Stichting Roemte, er is overeenstemming over de secundaire arbeidsvoorwaarden (zoals deze zijn besproken op 22-1-2024).                                                                                                                                                      | 25/1/2024  |
| De zelfevaluatie RvC is uitgevoerd en vastgesteld                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 25/1/2024  |
| De checklist ongewenste belangenverstrengeling toezichthouders is vastgesteld                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 26/2/2024  |
| De vergoedingen voor IC- en RvC-leden van respectievelijk €4.180,- en €6.270 worden ingaande per 1 januari 2024 verhoogd naar €4336,-- en €6.505,--. De kilometervergoeding blijft €0,23.                                                                                                                                                                                          | 26/2/2024  |
| Reglement directie, vastgesteld door DB en gezien door RvC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 14/3/2024  |
| RvC-reglement: vastgesteld door RvC en gezien door DB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 14/3/2024  |
| Bevoegdheidenschema 23-11-2023: goedgekeurd door DB en vastgesteld door RvC                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 14/3/2024  |
| Visie op toezicht: goedgekeurd door DB en vastgesteld door RvC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 14/3/2024  |
| Jaarverslag 2023 vastgesteld                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 14/3/2024  |
| Jaarrekening 2023 vastgesteld                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 14/3/2024  |
| De RvC besluit de directeur-bestuurder décharge te verlenen voor het gevoerde beleid over 2023, voor zover blijkt uit de ter beschikking gestelde stukken.                                                                                                                                                                                                                         | 14/3/2024  |
| De tarieven van (junior) projectleiders worden in 2025 niet gewijzigd en blijven €105 (sr projectleider), €75 (junior projectleider) en €35 (stagiair)                                                                                                                                                                                                                             | 3/12/2024  |
| Per 1 juli 2024 zijn de cao-lonen die gelden voor de beloning binnen Roemte met 3% verhoogd. Dit geldt ook voor de vergoeding van de leden van de RvC en IC. De bedragen van €4336,- en €6505 worden ingaande per 1 januari €4466,-- en €6700,--. De kilometervergoeding blijft €0,23.                                                                                             | 3/12/2024  |
| De RvC verleent de DB toestemming de leningsovereenkomst met Provincie Groningen dd. 10 december 2024 te tekenen.                                                                                                                                                                                                                                                                  | 16/12/2024 |
| De begroting 2025 wordt ongewijzigd vastgesteld.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 16/12/2024 |
| De RvC stemt in met het verlenen van een tweede voorbereidingskrediet van €125.000 (incl. BTW) om de kosten t/m Voorlopig Ontwerp te betalen (voorwaardelijk besluit).                                                                                                                                                                                                             | 16/12/2024 |
| Met inachtneming van, door de RvC genoemde aandachtspunten, kan de RvC instemmen met het tweede voorbereidingskrediet Treffend Eenrum € 125.000,00.                                                                                                                                                                                                                                | 31/12/2024 |

## 10. Toelichting op de jaarrekening

In de jaarrekening 2024 is een overzicht van de kosten en uitzettingen in eerdere jaren opgenomen. Hiermee kan het de basis vormen voor het vaststellen van de eerste tranche subsidie over de periode 2022-2024.

In deze periode is uiteindelijk minder geld uitgezet dan origineel begroot en aangevraagd. Een bedrag van € 1.277.488 miljoen voor de kerntaken financiering (1) en vastgoed (2) is niet uitgekeerd. Dit bedrag is verantwoord op de balans onder de vorderingen en in de exploitatierekening onder subsidies. Dit om aansluiting te behouden met de oorspronkelijke subsidie aanvraag en de versterkte lening van € 6.387.441.

Over de periode 2022-2024 heeft gemiddeld 1 op de 10 initiatieven waar Roemte bij betrokken was geleid tot een vorm van Roemte financiering. Het specifieke karakter van initiatieven maar ook de zorgvuldige besluitvorming rond toekenning spelen hierbij een rol. Daarnaast blijkt dat de doorlooptijd van initiatieven langer is dan gedacht en gemiddelde omvang van benodigde financiering circa 40% groter is dan in 2021 begroot.

De indexering van de vastgoedwaarde heeft een positieve invloed op de zekerheden van de uitgezette fondsen, maar vormt tegelijkertijd op termijn een beperkende factor voor de realisatie van initiatieven omdat ze een grotere financieringsbehoefte zullen hebben.

De uitvoeringsorganisatie die zich m.n. richt op begeleiding en advies (kerntaak 3) functioneert naar behoren. Uit het aantal lopende projecten blijkt dat er voldoende initiatieven in ontwikkeling zijn.

### *Herijking van de visie en reserves*

Als onderdeel van de tussentijdse evaluatie van Roemte is er gekeken naar het lange-termijn perspectief van de stichting. In 2029 loopt de huidige subsidie af. Hoe de stichting zich daarna verder ontwikkelt, is nu onderwerp van discussie. Als nul-scenario moet er rekening worden gehouden met een mogelijke liquidatie van de stichting. Om in dit geval een verantwoorde afwikkeling van de uitvoeringsorganisatie en de overdracht van het fondsbeheer te waarborgen, wordt een continuïteitsreserve aangehouden.

Wanneer Roemte ook in 20230 en verder haar doel wil kunnen realiseren, moet de stichting in de periode tot 2030 zelf reserves opbouwen. De algemene reserve dient hierbij als dekking voor de uitvoeringsorganisatie, rekening houdend met niet-declarabele uren en mogelijke tegenvallers.

In 2024 is een lening toegekend aan het initiatief 't Wieshoes. Dit is door SVn niet correct verwerkt in de rekening-courant, waardoor de kortlopende schulden per jaareinde aanzienlijk hoger uitvallen dan in het voorgaande jaar. Hiermee is een mismatch ontstaan tussen de begrote baten en lasten. Dit is meegenomen in een nieuw vormgegeven egalisatiereserve.

Gezien het belang van de continuïteitsreserve en de egalisatiereserve, alsmede de noodzaak om de samenstelling van de algemene reserve expliciet te definiëren, is in de jaarrekening een stelselwijziging doorgevoerd. Hiermee geven de reserves en fondsen per einde 2024 een meer realistisch beeld van de toekomstige bestemming ervan.

#### *Analyse van de Staat van Baten en Lasten*

De baten in 2024 zijn lager dan het voorgaande jaar en lager dan begroot. De subsidiegever heeft in het begin van de eerste tranche vooruitbetalingen gedaan zodat er voldoende werkkapitaal kon worden aangehouden. In de begroting over 2024 is abusievelijk de voorperiode verrekend met de subsidies, terwijl hier al sinds 2021/2022 een schuldpositie voor was opgenomen.

Het achterblijven van het uitzetten van fondsen binnen de financieringstaak is eveneens zichtbaar in de lagere lasten. De uitgaven blijven € 1.450.887 miljoen achter, ondanks de afwaardering van een compleet initiatief ter waarde van € 200.000, die als last is verantwoord.

Voor de uitvoeringstaak is inmiddels de meeste kennis intern aanwezig, waardoor externe kosten voor projectrealisatie beperkt zijn gebleven.

De toename van de overige bedrijfslasten wordt voornamelijk veroorzaakt door niet-verrekenbare voorheffing op de omzetbelasting, die ten laste komt van de kosten van beheer en organisatie. Overige kostenposten zijn gerelateerd aan initiatieven en zijn dienovereenkomstig doorbelast.

## 11. Kosten organisatie

In het onderstaande overzicht (opgenomen in hoofdstuk negen van de in de jaarrekening) zijn de uitgaven voor de werkorganisatie over de jaren 2022, 2023 en 2024 terug te zien. Ook is er een vergelijking gemaakt met de totaalbedragen in de aanvraag bij NPG.

|                                | AANVRAAG         |                |                | REALISATIE       |                  |                  |
|--------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
|                                | Cumulatief       | Voorperiod     | 2022           | 2023             | 2024             | Cumulatief       |
| <b>BATEN</b>                   |                  |                |                |                  |                  |                  |
| Subsidie provincie Groningen   | 2.880.669        | 415.270        | 531.689        | 1.106.662        | 711.438          | 2.765.059        |
| <b>Totaal baten</b>            | <b>2.880.669</b> | <b>415.270</b> | <b>531.689</b> | <b>1.106.662</b> | <b>711.438</b>   | <b>2.765.059</b> |
| <b>LASTEN</b>                  |                  |                |                |                  |                  |                  |
| Personele kosten               | 1.162.350        |                | 152.512        | 335.221          | 630.783          | 1.118.516        |
| Tijdelijke inhuur              | 85.525           |                | 229.441        | 195.494          | 133.583          | 558.518          |
| Bestuurskosten                 | 129.397          |                | 10.725         | 56.825           | 34.882           | 102.432          |
| Externe adviezen               | 305.000          |                | 97.439         | 87.493           | 69.744           | 254.676          |
| Werving en selectie            | 12.992           |                |                | 1.463            | 1.180            | 2.643            |
| Scholing                       | 95.525           |                | 8.408          | 35.493           | 25.786           | 69.687           |
| Netwerk en klantenactiviteiten | 77.950           |                | 17.152         | 35.281           | 25.018           | 77.451           |
| Afschrijvingen                 | 60.300           |                | 161            | 5.332            | 8.448            | 13.941           |
| Financieringskosten            | 6.496            |                | 370            | 553              | 658              | 1.581            |
| Verzekeringen                  | 23.385           |                | 2.399          | 5.252            | 5.589            | 13.240           |
| Kantoorbenodigdheden           | 25.983           |                | 4.604          | 17.613           | 17.637           | 39.854           |
| Huisvestingskosten             | 20.787           |                | 13.585         | 24.912           | 52.770           | 91.267           |
| Telefoon en internet           | 6.496            |                |                | 3.929            | 5.210            | 9.139            |
| Automatisering                 | 55.300           |                | 708            | 15.003           | 5.457            | 21.168           |
| Boekhouding en administratie   | 38.975           |                | 34.443         | 61.549           | 60.075           | 156.067          |
| Subtotaal                      | <b>2.106.461</b> |                | <b>571.947</b> | <b>881.413</b>   | <b>1.076.820</b> | <b>2.530.180</b> |
| Plankosten                     | 250.000          |                | 0              | 0                | 0                | 0                |
| Onvoorzien/diversen 5.2%       | 108.938          |                | 26.905         | 59.003           | 85.359           | 171.267          |
| <b>Totaal lasten</b>           | <b>2.880.669</b> |                | <b>598.852</b> | <b>940.416</b>   | <b>1.162.179</b> | <b>2.701.447</b> |
| <b>Saldo baten en lasten</b>   | <b>0</b>         | <b>415.270</b> | <b>-67.163</b> | <b>166.246</b>   | <b>-450.741</b>  | <b>63.612</b>    |
| <b>Bestemming</b>              |                  |                |                |                  |                  |                  |
| Egalisatiereserve              |                  |                |                |                  |                  | <u>63.612</u>    |

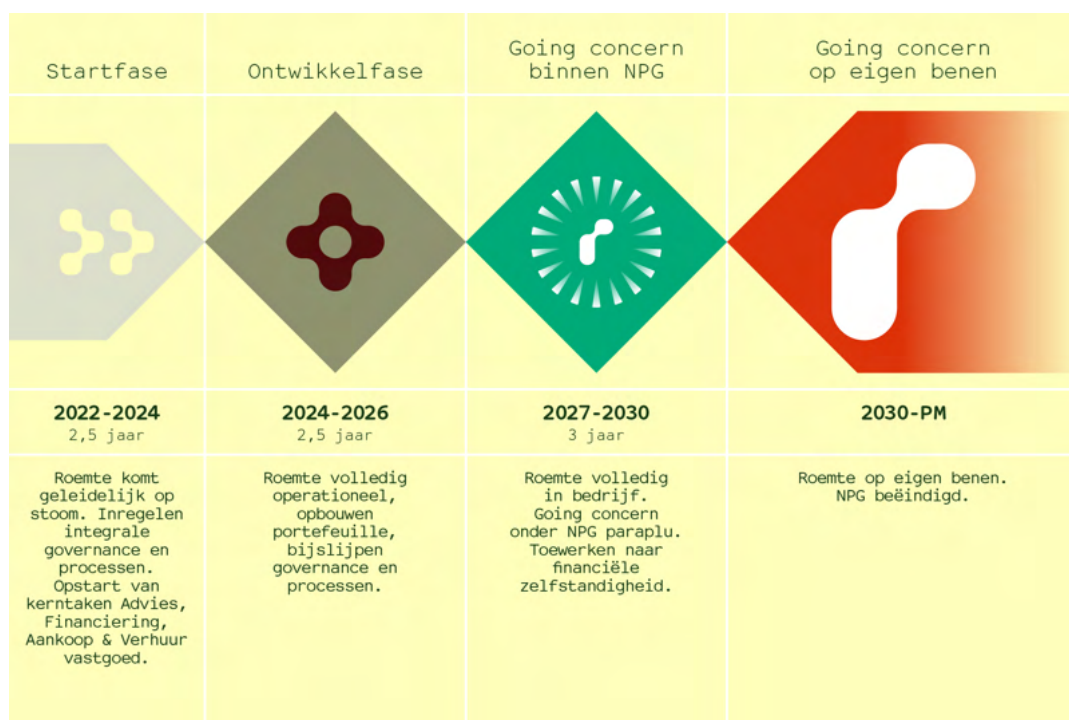
Het verschil tussen de toegekende subsidie over deze jaren en de daadwerkelijke uitgaven (realisatie) is toegevoegd aan de egalisatiereserve. Het saldo over de periode 2022-2024 komt daarmee uit op nul.

## 12. Vooruitblik naar 2025

Roemte is voortgekomen uit *Toukomst*, een project dat onderdeel is van Nationaal Programma Groningen (NPG). NPG loopt nog tot en met 31 december 2029 en houdt daarna op te bestaan. De ambitie van Roemte is om ook in 2030 en verder invulling te blijven geven aan de Toukomst-doelstelling: 'met elkaar werken aan beter wonen, leven en werken in Groningen'.

Voor de ontwikkeling van Roemte is uitgegaan van drie fases: een startfase (2021-medio 2024), een ontwikkelfase (medio 2024-2026) en een going-concernfase (vanaf 2027). De 'going-concernfase' loopt dan nog tot 2030 onder het Nationaal Programma Groningen. Uiterlijk in 2030 zal Roemte zodanig functioneren dat het op eigen benen staat waardoor we initiatieven van onderop in de provincie Groningen kunnen blijven ondersteunen.

### Schema Ontwikkelfasen



De eerdergenoemde evaluatie geeft advies voor de doorontwikkeling van Roemte en benoemt een aantal risico's en knelpunten in de route naar verzelfstandiging.

De volgende aanbevelingen zijn gedaan:

- Houd de initiatienemers betrokken (Up to Us);
- Maak het begeleidende traject dat een initiatief doorloopt inzichtelijk (Up to Us);
- Zorg dat er tijdig inzicht komt in wat Roemte nodig heeft voor de going-concern fase (Berenschot);
- Blijf continu aandacht besteden aan een gezonde mate van revolverendheid die past bij het realiseren van de beoogde maatschappelijke waarde (Berenschot);
- Verken welke organisatiekracht en (be)sturing Roemte nodig heeft voor de volgende fases (Berenschot);
- Verken op welke wijze de legitimiteit en het draagvlak van Roemte worden geraakt als Roemte op eigen benen staat en

welke aanknopingspunten er zijn om gewenste (beheers-) maatregelen te nemen (Berenschot).

De volgende fase van ontwikkelen vraagt om een sterk Roemteteam met onder andere expertise op het gebied van financiën en risicomanagement. Dit is in 2024 meegenomen in het wervingsproces van de nieuwe fondsmanager. Ook is er bij de overgang van start- naar ontwikkelfase in februari 2024 een nieuwe directeur-bestuurder aangesteld om de volgende fase van ontwikkeling aan te sturen.

In de aanloop naar zelfstandigheid zullen aanvullende afspraken moeten worden gemaakt met de stakeholders/financiers. In 2025 en 2026 wordt een traject opgestart met Roemte, NPG en Provincie Groningen. Hierbij wordt onder externe begeleiding vormgegeven aan de benodigde wijzigingen in bijvoorbeeld statuten en investeringsreglement. Ook zal gekeken worden naar mogelijke nieuwe bedrijfsmodellen en mogelijkheden voor aanvullende financiering van zowel het Roemtefonds als de werkorganisatie.

Errit Bekkering  
Directeur-bestuurder

Groningen, 19 maart 2025

## **Bijlage 1: Jaarrekening**

## Bijlage 2: Projectenoverzicht

Overzicht projecten 2024

|    |                                                                                                                                                            |                     |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1  | Museumplein Grootegast<br>Financieren huisvesting van musea in Grootegast onder één dak                                                                    | Grootegast          |
| 2  | Kultuurhoezen<br>Huisvesten eenjarige pilot: locaties in provincie die cultuureducatie aanbieden                                                           | Wehe-den Hoorn      |
| 3  | Zo Willen Wij Wonen<br>Realiseren van nieuwe en verschillende woonvormen voor ouderen                                                                      | Provincie Groningen |
| 4  | Huis van Bedum<br>Verkennen ontwikkeling oude gemeentehuis voor wonen en cultuurbestemming.                                                                | Bedum               |
| 5  | De Gouwzee<br>Restauratie van een monumentaal schip tot tentoonstellingsruimte                                                                             | Hoogkerk            |
| 6  | Bierumer School<br>Herbestemming oude school tot werkplaats voor makers                                                                                    | Bierum              |
| 7  | Buitenschool Glimmen<br>Financieren en adviseren herbestemming buitenschool tot centrum voor cultuur, culinaire ervaring en natuurbeleving                 | Glimmen             |
| 8  | Broedplaatsen<br>Advies voor beleid culturele broedplaatsen van de gemeente Groningen                                                                      | Groningen           |
| 90 | Treffend Eenrum<br>Financieren en adviseren herbestemming van Café Bulthuis en dorps huis De Oude School                                                   | Eenrum              |
| 10 | Graanrepubliek<br>(Co)financiering en gebiedsontwikkeling van productieplaats voor lokale graanproducten                                                   | Bad Nieuweschans    |
| 11 | Pastorie Irenekerk Bierum<br>Haalbaarheidsonderzoek naar nieuwe maatschappelijke invulling van de pastorie                                                 | Bierum              |
| 12 | Jongerenhuisvesting Hogeland<br>Onderzoeken mogelijkheden van betaalbare woonruimte voor jongeren                                                          | Kloosterburen       |
| 13 | Cultuurhistorisch Centrum Loppersum<br>Aankoop en advisering van centrum voor exposities, excursies en andere activiteiten                                 | Loppersum           |
| 14 | Meat Jelle en Marian<br>Oprichting woon-, leef- en werk-erf met stadsboerderijfunctie: kringlooplandbouw, voedselproductie/catering en natuurontwikkeling. | Lageland            |
| 15 | Schelligeheert<br>Ontmoetingsplek en centrum voor natuurinclusieve voedselproductie                                                                        | Klein Wetsinge      |
| 16 | Uithuizermeeden Oude gemeentehuis<br>Herbestemming voormalig gemeentehuis tot (maatschappelijke) bedrijfsruimte                                            | Uithuizermeeden     |
| 17 | Woldwijk<br>Coöperatieve vereniging met een Tiny Housepark, eetgelegenheid en pluktuin.                                                                    | Ten Boer            |
| 18 | Speel en buitenplaats De Borg                                                                                                                              | Groningen           |

|    |                                                                                                                                                           |                     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|    | Ontwikkeling buitenspeelplaats in Meerstad                                                                                                                |                     |
| 19 | Kunstcentrum De Ploeg<br>Nieuw te realiseren centrum voor kunst van De Ploeg in het Hogeland                                                              | Wehe-den hoorn      |
| 20 | Stichting SCN<br>Jeugdcentrum voor technische en creatieve activiteiten in Groningen                                                                      | Groningen           |
| 21 | Ecodorp Land van Aine<br>Herbestemming voormalig industrieel terrein tot natuurlijk ecodorp                                                               | Ter Apel            |
| 22 | 't Wieshoes<br>Financieren aankoop voormalige bibliotheek door Vakland Het Hogeland                                                                       | Warffum             |
| 23 | Stichting Permanente Broedplaatsen<br>Oriënteren samenwerking rondom de huisvesting van broedplaatsen in minder tijdelijke vorm                           | Groningen           |
| 24 | Oude gemeentehuis Leens<br>Herontwikkeling oude gemeentehuis tot een gemeenschapshuis                                                                     | Leens               |
| 25 | Erfgoedlab<br>Organisatie van een atelier binnen project Erfgoedlab                                                                                       | Provincie Groningen |
| 26 | Herstel Erfgoed De Marne<br>Restauratie/herbouw en herbestemming van rijksmonument                                                                        | Wehe-den Hoorn      |
| 27 | Onderzoek Broedplaatsen 'Ruimte Creëren voor Creatieve Ruimte'<br>Ontwikkelen van een duurzaam en rechtvaardig huisvestingsmodel voor de creatieve sector | Landelijk           |
| 28 | Theaterboerderij Oosterwijtwerd<br>Versterking, restauratie en herbestemming samengaan van monumentale boerderij                                          | Oosterwijtwerd      |
| 28 | Zorgboerderij Rienkesheerd<br>Herstel en restauratie monumentale zorgboerderij De Rienkesheerd                                                            | Nieuwolda           |
| 30 | Zuurstoffabriek<br>Transformatie terrein Popma Dijkemaweg tot broedplaats en behoud historisch bedrijfspand de 'Zuurstoffabriek'                          | Groningen           |
| 31 | Zuidertuinen<br>De Wooncoöperatie Zuidertuinen, realisatie woonproject.                                                                                   | Lageland            |
| 32 | Alchemilla Levenslicht<br>Locatie voor dagbesteding, moestuin en theeschenkerij, gekoppeld aan bestaand kaarsenatelier                                    | Lutjegast           |
| 33 | Respijthuis/Herstelacademie<br>Vinden van huisvesting voor Respijthuis gecombineerd met de Herstelacademie.                                               | Groningen           |
| 34 | De Klaproos<br>Realiseren school met een duurzame bedrijfsvoering voor alle leeftijden aan Klaprooslaan                                                   | Groningen           |
| 35 | Molenerf Mensingeweer<br>Duurzaam behoud en herbestemming cultuurhistorisch molenerf                                                                      | Mensingeweer        |
| 36 | Hotel van Trein en Tram<br>Herstart voormalig hotel- en stationkoffiehuis                                                                                 | Zuidbroek           |
| 37 | Waterschapshuis Onderdendam<br>Herbestemmen van het waterschapshuis                                                                                       | Onderdendam         |

|    |                                                                                                                                            |                            |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 38 | Pandora Zorgboerderij en Dierenhotel<br>Opzetten zorgboerderij met dagbesteding in combinatie met een dierenhotel                          | Oostwold, gemeente Oldambt |
| 39 | Verduurzamen Poortershoe<br>Toekomstbestendig maken buurthuis                                                                              | Groningen                  |
| 40 | Dorpshuis Musselkanaal<br>Realiseren nieuw dorpshuis                                                                                       | Musselkanaal               |
| 41 | Tijdelijk Thuis Rijks HBS Sappemeer<br>Realisatie toekomstbestendige zorg voor meerdere doelgroepen op 1 locatie                           | Sappemeer                  |
| 42 | Scheepswerf Sappemeer<br>Opzetten onderhouds- en restauratieplan<br>Historische scheepswerf en museumwerf                                  | Sappemeer                  |
| 43 | NS Werkschuur Uithuizermeeden<br>Herbouwen werkschuur                                                                                      | Uithuizermeeden            |
| 44 | Bewegen is Goud<br>Advies bouw nieuwe sporthal in de Wijert                                                                                | Groningen                  |
| 45 | NooitGedacht Houtzagerij<br>Behoud van Rijksmonumentale stoomzagerij                                                                       | Nieuwe Pekela              |
| 46 | Juckemaheerd<br>Realisatie zorgboerderij met leer-werkfunctie                                                                              | Niekerk                    |
| 47 | Het Buitenhuis<br>Vorbereiden aankoop pand waar men kan kennis maken met verschillende ambachten, producten en producenten uit de omgeving | Leens                      |
| 48 | Swaithoes<br>Advies doorontwikkeling gezondheidscentrum                                                                                    | Stedum                     |

## Bijlage 3. Overzicht van leningen, vastgoed in eigen beheer & garantstellingen.

Fondsrapportage 4e kwartaal 2024

*Hypothecaire leningen (bedragen in euro's)*

| Debiteur                               | Openstaand | Reeds afgelost | Cumulatief ontvangen Rente | Status                   |
|----------------------------------------|------------|----------------|----------------------------|--------------------------|
| Coöperatie de Buitenschool UA          | 223.726    | 202.000        | 11.374                     | Actief                   |
| Stichting Museumplein                  | 2.061.751  | 135.499        | 105.736                    | Actief                   |
| Stichting Ons Dorpshuis De Oude School | 437.424    | 2.576          | 27.563                     | Aflossings-vrije periode |
| De Zuurstof-fabriek                    |            | 0              | 3.038                      | Bouwdepot                |
| 't Wieshoes                            |            | 0              | 0                          | Actief                   |
| De Gouwzee                             | 0          | 13.000         | 263                        | Afgelost                 |
| Totaal                                 | 3.654.400  | 353.076        | 147.976                    |                          |

*Ongedekte leningen & Garantstellingen bedragen in euro's)*

| Debiteur                        | Openstaand | Reeds afgelost | Cumulatief ontvangen Rente | Status     |
|---------------------------------|------------|----------------|----------------------------|------------|
| 'Wij Landjegoed' Ten Boer       | 31.200     | NVT            | 44,45                      | Actief     |
| Coöperatie de Graan-republiek   | 200.000    | 0              | 7.644                      | In gebreke |
| Coöperatieve Vereniging Ecodorp | 81.257     | 18.743         | 2.962                      | Actief     |
| Totaal                          | 312.457    | 18.743         | 10.651                     |            |

*Direct vastgoed (bedragen in euro's)*

| Pand         | Aankoop-prijs (incl. kosten) | Geschatte huidige waarde* | W/V    | Cum. ontvangen huur (na kosten) | Netto W/V |
|--------------|------------------------------|---------------------------|--------|---------------------------------|-----------|
| HV Loppersum | 256.860                      | 256.860                   | -1.485 | 7.154                           | 5.669     |

\*geïndexeerd tegen NVM-vastgoedindex

**Staatssteun:**

Onderstaande tabel geeft voor alle leningen, aankopen van vastgoed en garantstellingen aan hoe is voldaan aan de Europese Staatssteunregels.

| <b>Naam project:</b>                | <b>Staatssteuntoets, conclusie:</b>                                                                                                                                                | <b>Bruto-subsidie-equivalent</b>                             |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Museumplein Grootegast              | Onbekend (staatssteuntoets gedaan door Provincie Groningen).                                                                                                                       | Onbekend (staatssteuntoets gedaan door Provincie Groningen). |
| Eenrum                              | Geen sprake van staatssteun want de gehanteerde rente (3%) was lager dan de marktconforme rente (2,49%). Vooral dankzij de positieve rating (BB+) en lage referentierente (1,49%). | N.v.t.                                                       |
| Graanrepubliek                      | DEMINIMIS                                                                                                                                                                          | €31.780,-                                                    |
| Museumschip de Gouwzee (Hoogkerk)   | Vrijstelling: Artikel 53, lid 2 (cultuur)                                                                                                                                          | N.v.t.                                                       |
| Buitenschool (Glimmen)              | DEMINIMIS                                                                                                                                                                          | €49.573,-                                                    |
| Ecodorp land van Aine (Ter Apel)    | DEMINIMIS                                                                                                                                                                          | €5.400,-                                                     |
| Cultuurhistorisch Centrum Loppersum | Geen sprake van staatssteun, de huur >70% dan de marktconforme huur.                                                                                                               | N.v.t.                                                       |
| Garantstelling Landjegoed           | Vrijstelling: Artikel 56 van de AGVV                                                                                                                                               | N.v.t.                                                       |
| Zuurstoffabriek                     | Vrijstelling: Artikel 56 van de AGVV                                                                                                                                               | € 272.461,02                                                 |
| Wieshoes                            | DEMINIMIS                                                                                                                                                                          | € 125.017,72                                                 |

## **Bijlage 4: Accountantsverklaring**