



Jaarverslag Stichting Roemte 2025

Inhoudsopgave

Voorwoord	2
Leeswijzer	3
1. Wat is Roemte	3
2. Ontwikkeling van Roemte in 2025	4
3. De projecten	6
4. Het fonds van Roemte	9
5. De Roemte-organisatie	11
6. Raad van Commissarissen	14
7. Toelichting op de jaarrekening	18
8. Kosten organisatie	20
9. Vooruitblik naar 2026	21
Bijlage 1: Jaarrekening	23
Bijlage 2: Projectenoverzicht	24

Voorwoord

Met plezier presenteren we het jaarverslag van Stichting Roemte over het jaar 2025.

In dit jaarverslag wordt aangegeven hoe we gewerkt hebben aan het realiseren van onze doelstellingen. Welke projecten er zijn ondersteund, op welke wijze het fonds is ingezet en welke onzekerheden en risico's wij zien.

We sluiten het jaarverslag af met een vooruitblik naar 2026. Het jaar waarin we keuzes zullen maken die van invloed zijn op de positionering en werkwijze van Roemte na het eindigen van NPG. Waarin we mogelijke ondersteuning bij de uitvoering van de Economische en Sociale agenda's van NijBegun hopen vorm te kunnen geven en waarin we specialistische kennis over het reilen en zeilen van burgerinitiatieven, overheidssteun en herbestemmen toegankelijk zullen maken voor (burger)initiatieven en overheden.

Maar nog het allermeeest kijken we er naar uit in 2026 weer nieuwe initiatiefnemers te ontmoeten die we verder kunnen helpen bij het realiseren van hun plannen om Groningen een stukje mooier te maken. Het Roemteteam zal hiermee nog meer (ervarings) deskundigheid opdoen in het uitdagende werkveld van herbestemmen van maatschappelijk vastgoed en erfgoed waar we ons nu inmiddels vier jaar in begeven. Waar we tussen markt en overheid maatschappelijk ruimte creëren voor initiatief van onderop.

Namens het Roemteteam wens ik eenieder veel leesplezier.

Errit Bekkering (directeur-bestuurder)

Leeswijzer

Dit jaarverslag start met een kort profiel, de ambitie en wat relevante achtergrond van Roemte. Aansluitend wordt in hoofdstuk vier ingegaan op de belangrijkste ontwikkelingen in 2025.

Uiteindelijk draait het bij Roemte om de projecten waar we bij betrokken zijn. In hoofdstuk vijf wordt een overzicht gegeven van projecten waar we in 2025 aan gewerkt hebben. In hoofdstuk zes gaan we in op de ontwikkelingen in het Roemtefonds en in hoofdstuk zeven komt de organisatieontwikkeling aan bod. Als hoofdstuk acht is het jaarverslag van de Raad van Commissarissen en de besluitenlijst opgenomen.

Dit jaarverslag sluit af met een toelichting op de jaarrekening, een overzicht van de kosten van de organisatie en een vooruitblik naar 2026.

1. Wat is Roemte

Wij zijn Roemte. Wij begeleiden ondernemende sociale, culturele en maatschappelijke initiatieven met een beperkte financiële draagkracht bij het realiseren van duurzame huisvesting.

Dit doen wij door:

- Initiatieven te adviseren;
- Financiële dienstverlening aan te bieden;
- Maatschappelijke vastgoedontwikkeling.

Dit doen wij binnen de Provincie Groningen. Daarbij hoort soms ook het leggen van contacten en het voeren van lobbyactiviteiten voor initiatieven bij relevante partijen.

De ambitie van Roemte is om de organisatie te zijn waar (startende) initiatieven met complexe huisvestings-vraagstukken terecht kunnen. Roemte is deskundig, energiek en creatief en biedt ruimte voor de ontwikkeling van medewerkers. Wij zijn continue bezig met het verbeteren en op elkaar laten aansluiten van onze interne processen en de governance. Op deze manier willen wij een positieve bijdrage leveren aan de leefbaarheid in de provincie Groningen.

In 2021 heeft het burgerpanel van het project *Toukomst* (onderdeel van het Nationaal Programma Groningen) € 22,7 miljoen gereserveerd voor Roemte. Het doel was om maatschappelijke initiatieven van onderop in de provincie Groningen met huisvestingsvragen langjarig te ondersteunen. Het gaat hierbij

om financiële ondersteuning (in de vorm van leningen met gunstige voorwaarden) en om advies en begeleiding van deze projecten. Er is gekozen dit uit te laten voeren door een hiervoor op te richten onafhankelijke stichting die optreedt als fondsbeheerder en projectbegeleider, de Stichting Roemte.

In de statuten (artikel 2 1e lid) is de doelstelling als volgt omschreven;

Ondernemende, maatschappelijke, sociale en/of culturele initiatieven met een breed draagvlak en die bijdragen aan de lokale structuur en leefbaarheid in de provincie Groningen aan onderdak helpen in geschikte ruimte, vooral in erfgoed door de uitwerking en uitvoering van deze initiatieven te faciliteren.

De benodigde middelen worden in tranches vrijgegeven. Op 6 juli 2022 is positief besloten over de eerste tranche. Dit besluit is genomen op basis van een aanvraag over de periode 2020-2030, de aanvraag Roemte is er om te blijven. Hierbij zijn drie samenhangende kerntaken benoemd: financiering (vanuit het Roemtefonds, een revolverend fonds), vastgoed en advies. Bij dit besluit is aangegeven dat er voor het toekennen van de tweede tranche een onafhankelijke evaluatie van Roemte zou moeten plaatsvinden. Deze evaluatie heeft begin 2024 plaatsgevonden en op basis hiervan is positief beslist over de tweede tranche aan middelen voor de periode 2025-2026.

2. Ontwikkeling van Roemte in 2025

Roemte is nog steeds volop in ontwikkeling. We werken aan plannen voor de toekomst na 2030, experimenteren met nieuwe activiteiten en diensten, breiden onze kennispositie en ons netwerk uit en werken aan het verder verbeteren van de bedrijfsvoering. Zo hebben we van het evalueren en afscheid nemen van projecten in 2025 een vast agendapunt gemaakt in het tweewekelijks projectenoverleg.

Voor de zomer zijn we in een aantal gezamenlijke werksessies met het Nationaal Programma Groningen en de Provincie Groningen overeengekomen welke stappen nodig zijn richting verzelfstandiging. In dit kader is een drietal mogelijke financiële scenario's uitgewerkt. In het vervolg na de zomer is er gekeken naar het businessmodel en de mogelijke organisatorische opzet na 2030. In dit proces is bureau Berenschot als adviseur betrokken. Simmons+Simmons advocaten adviseert Roemte hierbij specifiek op het gebied van staatssteun.

In gesprek met de Gemeente Oldambt en het private initiatief Ontwikkelmaatschappij-Monumentale Massa (OMM) zijn we gekomen tot een opzet waarbij Roemte optreedt als fondsmanager voor een door de gemeente te vullen revolverend fonds, specifiek voor boerderijen in de gemeente Oldambt. In een gezamenlijk werkatelier zijn afspraken gemaakt die in 2026 moeten worden geformaliseerd. Voor Roemte zou dit een eerste sub-fonds worden naast het Roemtefonds.

Roemte heeft in 2025 afscheid genomen van SVn als verstrekker van de leningen en beheerder van de portefeuille. Dit zijn activiteiten die we vanaf 1 januari 2026 zelf uitvoeren. In 2025 zijn hier alle voorbereidingen voor getroffen. We denken hiermee de slagkracht en flexibiliteit van Roemte verder te vergroten.

Roemte was aanwezig bij relevante netwerkbijeenkomsten zoals de fondsendag van het Nationaal Programma Groningen en bij de door de Rijksbouwmeester georganiseerde boerderijenmiddag. In 2025 is Roemte toegetreden tot het Noordelijk Erfgoedberaad. Samen met de Provincie Groningen (Erfgoedlab) hebben we in maart in de Biotoop in Haren een erfgoedlab georganiseerd. Het thema was herbestemmen van monumentale panden. In het verlengde van deze themabijeenkomst heeft Roemte een podcast gemaakt over staatsteun. In deze podcast komen een initiatiefnemer en een expert aan het woord over overheidssteun bij een herbestemmingsvraagstuk.

Roemte heeft kwartiermakers van de Sociale en de Economische agenda van Nij Begun input gegeven rond ontmoetingsplekken en vrijetijdseconomie. Het herbestemmen van monumentale panden voor vrijetijdseconomie is mogelijk een terrein waar Roemte iets kan betekenen. Dit zal in 2026 vorm moeten krijgen.

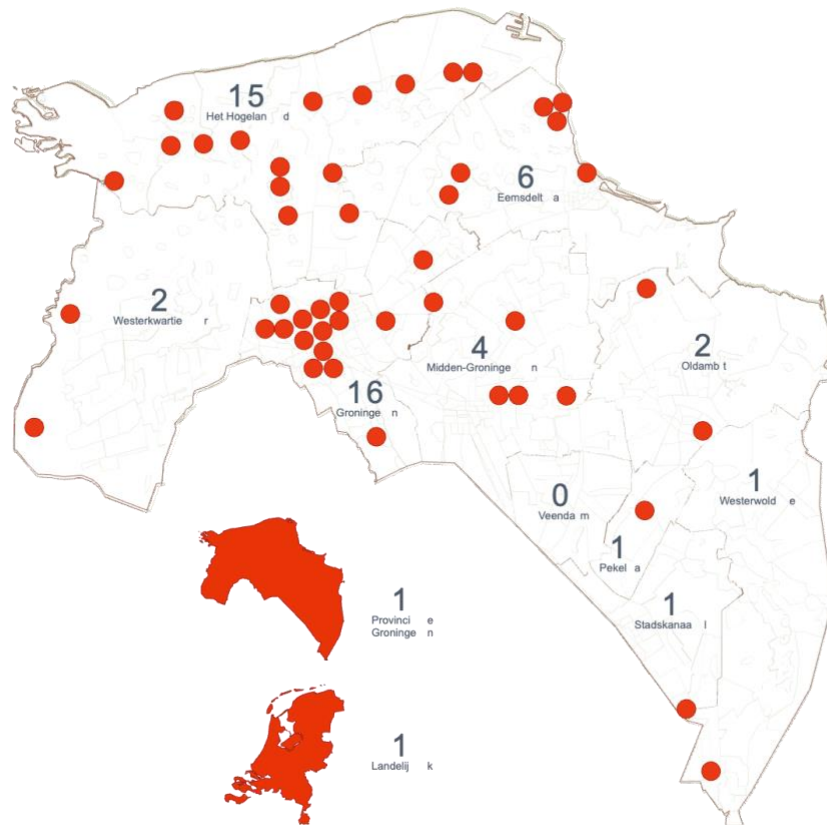
In het kader van kennisdeling heeft Roemte - samen met Lysias en Erfgoedlab Provincie Groningen - de wegwijzer gemaakt '*Staatsteun, wanneer kan het wel*'. Voor initiatieven die zich hiermee bezighouden hebben we een kennissessie georganiseerd rond (de opzet van) vastgoedstichtingen.

Er is in 2025 besloten tot het opzetten van een Roemteraad. Deze raad bestaat uit een wisselende groep initiatiefnemers waar Roemte momenteel en in het verleden mee samenwerkt(e). Aan de Roemteraad wordt advies gevraagd voor het aanscherpen en verbeteren van onze dienstverlening.

Het aantal abonnees op de zesmaal verschenen Roemte nieuwsbrief is in 2025 gegroeid van 685 naar 824.

3. De projecten

In 2025 heeft Roemte 50 projecten begeleid, verspreid over 9 Groningse gemeentes. Een volledig overzicht van de projecten is te vinden in bijlage 2.



Uitgelichte projecten

Scheepswerf Sappemeer

Scheepswerf Wolthuis in Sappemeer bestaat al meer dan 300 jaar en kreeg in 2013, na heropening als museumwerf, de status van Rijksmonument. Vrijwilligers en vakmensen werken er aan restauratie en onderhoud van historische schepen en geven demonstraties van ambachtelijke technieken. Met exposities, rondleidingen en educatieve activiteiten houdt de werf de geschiedenis van de Veenkoloniale scheepsbouw levend.

Roemte is door de gemeente Midden-Groningen, de eigenaar van de werf, gevraagd om samen met Stichting Historische Scheepswerf Hoogezand-Sappemeer een toekomstvisie op te stellen. Het doel is de huidige functies (museum en werkende werf) te behouden en te komen tot een financieel haalbaar plan waarmee een geschikte koper kan worden gevonden.

"De samenwerking met Roemte verloopt goed. Wat Roemte doet is realistisch: ze komen met voorstellen die uitvoerbaar zijn" vertelt bestuurslid Johan Kielman. "Het belangrijkste punt uit de toekomstvisie is toch wel dat wij beide takken in leven kunnen houden, zowel het museale gedeelte als het werkbare gedeelte. Want dat is toch wel één van de aantrekkelijkste punten: er is hier altijd reuring, er gebeurt wel wat met al die werkende machines en werkzaamheden."



Scheepswerf Sappemeer (beeld: Lisa Bommerson)

Zorgboerderij Rienkesheerd

Aan de rand van Nieuwolda ligt zorgboerderij de Rienkesheerd verscholen in het groen. In 1993 kocht de familie Kiers de boerderij, waarvan het voorhuis uit 1717 stamt en oorspronkelijk een buitenverblijf was. Het voorhuis staat dwars op de in de 19^e eeuw aangebouwde schuur wat deze Oldambtster boerderij, een rijksmonument, uniek maakt.

In 2005 besloot Jacob Kiers het pand in te zetten voor mensen uit de psychiatrie die telkens terugvielen: de draaideurpatiënten. Hij startte een zorgboerderij met woonruimte, waar rust, structuur en menselijkheid centraal staan.

Het pand ligt in het aardbevingsgebied en heeft schade opgelopen. Er is behoefte aan herstel, onderhoud, modernisering en uitbreiding van het gebouw en de zorgvoorzieningen. De zorgboerderij wil doorgroeien naar 24 cliënten en beter inspelen op de vergrijzing binnen de doelgroep.

Sinds 2024 ondersteunt Roemte de Rienkesheerd bij deze plannen. Omdat er veel partijen betrokken zijn bij het planproces, zorgt Roemte voor de procesbegeleiding, tot blijdschap van Jacob en Marloes.

Marloes: "Roemte overziet welke partijen we nodig hebben tijdens het proces. Daarnaast heeft Roemte de kennis, kent de feiten en de speelruimte. Met hun begeleiding zijn we zeer geholpen bij de route die we moeten afleggen."



De Rienkesheerd (beeld: Lisa Bommerson)

4. Het fonds van Roemte

Eén van de middelen die Roemte tot haar beschikking heeft om initiatieven verder te helpen is een financiering vanuit het Roemte fonds. In 2025 heeft een drietal initiatieven van dit instrument gebruik gemaakt. De afwikkeling van één van de drie heeft net in 2026 plaatsgevonden. Hierdoor heeft een historische vereniging haar eigen pand kunnen kopen, kan een ecodorp een evenementenruimte realiseren en wordt een voormalige (monumentale) school verbouwd en herbestemd.

Het fonds is financieel gezond; alle partijen hebben aan hun rente- en aflossingsverplichtingen kunnen voldoen. Daarnaast zorgen de (wederom) verder gestegen onroerendgoedprijzen voor voldoende dekking met onderpand; het neerwaarts risico in de portefeuille is daardoor beperkt. In een enkel geval dient er bijgestuurd te worden. De initiatieven die Roemte financiert hebben maar zelden financiële buffers, dus als er eens iets tegenzit kan dat betekenen dat bijvoorbeeld aflossingen in goed overleg een tijdje worden opgeschort. In 2025 is dit niet nodig geweest.

Een grote verandering voor het fonds is het in eigen beheer nemen van de leningen. Werden de leningen eerder door SVn uitgegeven en geadministreerd, vanaf het derde kwartaal worden leningen direct door Roemte zelf uitgegeven en geadministreerd. Per 31-12-2025 is de volledige portefeuille met leningen door SVn overgedragen aan Roemte. Met deze wijziging hebben we een belangrijke efficiëntie slag gemaakt omdat we sneller kunnen schakelen, meer controle hebben en een geïntegreerde en daarmee minder foutgevoelige fondsadministratie hebben gekregen.

Verstreckte leningen

	Aantal leningen verstrekt	Nominaal uitgezet	Ontvangen aflossingen	Ontvangen Rente	Krediet-verliezen
2022	2	€ 2.644.750	€ 10.810	€ 31.715	
2023	4	€ 725.726	€ 402.107	€ 58.693	
2024	2	€ 931.500	€ 290.630	€ 75.556	€200.000 ¹
2025	2	€ 543.000	€ 108,879	€ 95,417	
Totaal	10	€ 4.844,976	€ 703.656	€ 166.059	

¹ Dit betreft het faillissement van het project 'de Graanrepubliek' in Bad-Nieuweschan

Gekocht vastgoed

	Aantal panden gekocht	Nominaal geïnvesteerd	Ontvangen huur
2022	0		
2023	1	€ 257.851	€ 4.160 ²
2024	0		€ 6.352
2025	-1	- € 257.851 ³	€ 4.605

Gerealiseerde revolverendheid

Het totale kredietverlies op Roemte's portefeuille sinds oprichting is €200.000. Het tot en met 2025 beschikbaar gestelde kapitaal voor het fonds bedraagt € 6.264.156. Dit komt overeen met een kredietverlies van 3,2% (oftewel een revolverendheid van 96,8%).

Risico

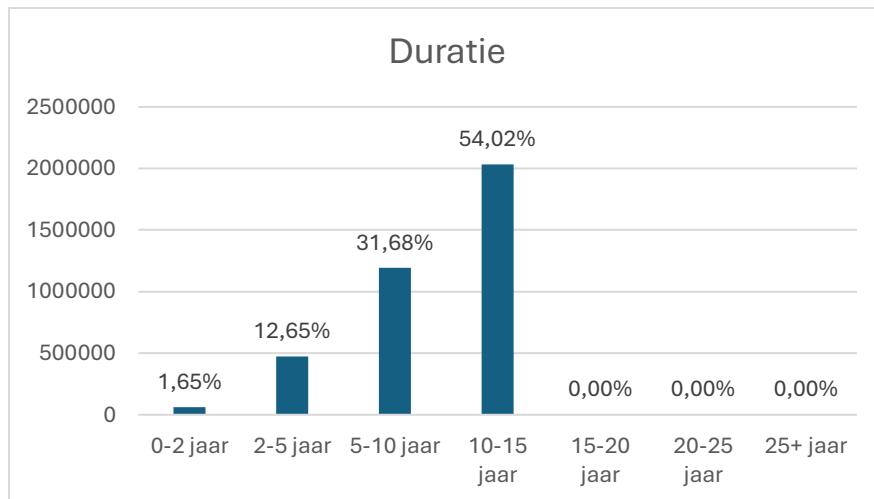
Vrijwel alle leningen die Roemte heeft verstrekt hebben een hypothecaire dekking. Door de positieve ontwikkeling van de vastgoedmarkt is de dekkingswaarde van Roemte's portefeuille ook dit jaar verder verbeterd. Van de huidige portefeuille is er een bedrag van € 97.846 zonder (voldoende) hypothecaire dekking/onderpand, wat neerkomt op ongeveer 2,6% van de totale portefeuille.

Omloopsnelheid (duratie)

De duratie van een lening geeft aan hoelang het duurt voor de uitgezette hoofdsom terug is betaald wanneer we rekening houden met ontvangen rente en aflossing. Hiermee is duratie een goede indicatie van de snelheid van revolveren en een nuttiger maatstaf dan de nominale looptijd van een lening. Voor de huidige portefeuille duurt het gemiddeld 9 jaar voor het uitgezette vermogen weer is terugbetaald. De daadwerkelijke gemiddelde looptijd van de leningen is met zo'n 22 jaar een stuk langer.

²Inclusief onderverhuur van Stichting Cultuurhistorisch Centrum Hogeland is de post "ontvangen huur" zoals vermeld in de jaarrekening resp. € 19.689 in 2023 en € 21.881 in 2024.

³ Op basis van eerder gemaakt afspraken over de verkoopprijs



5. De Roemte-organisatie

Dit hoofdstuk geeft weer hoe de organisatie is opgebouwd en welke veranderingen er in 2025 plaatsgevonden hebben.

De Roemte organisatie is inmiddels redelijk stabiel qua grootte en bezetting. Er zijn personele wisselingen geweest maar die zijn goed opgevangen. Ook in 2025 is gewerkt aan de verdere ontwikkeling en professionalisering van de organisatie.

Het Roemte-team

In januari en in augustus heeft Roemte afscheid genomen van twee (junior) projectleiders. De stagiaire Built Environment is, na haar afstudeeronderzoek, in september bij Roemte in dienst getreden. Eind 2025 bestaat het team uit 10 personen en 7,3 fte.

Het team bestaat daarmee uit:

- 1 directeur-bestuurder;
- 1 fondsmanager/projectleider;
- 1 manager ontwikkeling/projectleider;
- 5 projectleiders met verschillende expertisegebieden;
- 1 HR-adviseur/officemanager;
- 1 medewerker administratie & communicatie.

Voor fondsenwerving wordt iemand met specialistische kennis ingehuurd. In 2025 is gewerkt aan het overdragen van deze expertise aan een interne projectleider waarmee de inzet stapsgewijs kan worden afgebouwd.

Naast de genoemde stagiaire/afstudeerder, heeft Roemte plaats geboden aan twee afstudeerders (een student History and Theory

of Architecture and Urbanism aan de RUG en een student Vastgoedkunde aan de Hanze).

Net als in 2024 is gewerkt aan het verder professionaliseren van Roemte door o.a.:

- Het maken van een competentie en vaardigheden overzicht van alle medewerkers;
- Bewust te sturen op inzet van het beschikbare opleidingsbudget. Collega's hebben o.a. training gevolgd op het gebied van vastgoedrekenen, staatssteun, zelfontwikkeling en notuleren;
- Extra aandacht voor de kwaliteit van krediet dossiers;
- Maandelijkse Food-for-Thought-sessies, waarin kennis werd gedeeld over o.a. herbestemming, monument in de praktijk, huurprijs en het WoningWaarderingsStelsel (WWS), financieringsconstructies en gespreksvoering;
- In werkoverleg en bilaterale gesprekken tussen projectleiders en directeur-bestuurder aandacht te besteden aan het schrijven van (declarabele) uren;
- Het voeren van POP-gesprekken (persoonlijke ontwikkelplannen) en functioneringsgesprekken met alle medewerkers, inclusief afspraken rond opleiding en verslaglegging in de personeelsdossiers;
- Verder uitwerken van de workflow Roemte en formats voor o.a. projectplannen, intakeverslagen en offertes;
- Eens per kwartaal in het teamoverleg terug te kijken op resultaten aan de hand van de KPI's in het jaarplan;
- Maandelijkse afspraken tussen de directeur-bestuurder en alle individuele medewerkers. Aan de hand van agenda's en TimeWriter-rapporten wordt er teruggekeken en geëvalueerd en er wordt vooruitgekeken wat er rond projecten moet gebeuren.

Relevante nevenfuncties Roemte-Organisatie

Nevenfuncties P.E. Bekkering (Directeur Bestuurder)

Lid RvT stichting Oude Groninger Kerken (onbezoldigd)

Lid RvT stichting Cadans Welzijn (onbezoldigd)

Nevenfuncties B. Koolhaas (Fondsmanager)

DGA Finbotx BV (bezoldigd)

Eigenaar Erfgoed Rikkerda (bezoldigd)

Lid RvT stichting Het Groninger Landschap (onbezoldigd)

Bestuurslid/penningmeester Stichting Abel Tasmanmuseum (onbezoldigd)

Er is geen sprake van (financiële) belangenverstrengeling.

Investeringscommissie (IC)

De IC adviseert de directeur-bestuurder op basis van het aan de IC voorgelegde kredietdossier over de leningen die Roemte verstrekt vanuit het fonds. Hierbij wordt gekeken naar de bijdrage die projecten leveren aan de doelstellingen van Roemte, de haalbaarheid en naar projectspecifieke risico's. Een en ander zoals opgenomen in het investeringsreglement.

De IC vergadert indien nodig elke maand. In 2025 is de IC zesmaal bijeengekomen, en één keer gezamenlijk met de RvC. Er zijn drie projecten formeel voorgelegd aan de IC. Deze kregen alle drie een positief advies voor een lening. Er is dit jaar ook verder gewerkt aan het ontwikkelen van een standaard werkwijze van de IC met de werkorganisatie (beoordelingskader) en een meer gestandaardiseerd kredietdossier.

2025 was een jaar van wisselingen in de IC. Marjon Edzes heeft Mare Kiers vervangen tijdens haar zwangerschapsverlof. Klarien van de Meulen heeft plaatsgemaakt voor Sjoerd Knol als voorzitter. Dit laatste na een openbare sollicitatieprocedure met veel reacties.

Er is binnen de stichting sprake van een functiescheiding tussen de werkorganisatie en de IC. De leden van de IC zijn:

- Klarien van der Meulen (voorzitter; afgetreden per 12-07-2025)
- Sjoerd Knol (voorzitter; aangetreden per 10-11-2025)
- Reint Brondijk
- Mare Kiers
- Marjon Edzes-Posthumus (tijdelijk ter vervanging van Mare Kiers in de periode 01-01-2025 tot 01-04-2025)

Rooster van aftreden

K.M. van der Meulen: 12 juli 2025 (afgetreden);
R. Brondijk: 12 juli 2026 (herbenoembaar);
M. Kiers: 12 juli 2026 (herbenoembaar).
S. Knol: 6 november 2029 (herbenoembaar)

Functies en nevenfuncties leden IC

K.M. van der Meulen

Functie:

Relatiemanager Zorg & Welzijn - Triodos Bank Nederland
(bezoldigd)

Eigenaar Het Buitenlokaal Drenthe (bezoldigd)

S. Knol

Functies:

Partner MAET Zorgvastgoed (bezoldigd)

Docent Hanze hogeschool (bezoldigd)

Partner Zenzo Maatschappelijk Vastgoed (Zenzo Projecten Noord BV) (bezoldigd)

R. Brondijk

Functie:

Eigenaar Brondijk 'sprekend in wonen en duurzaamheid' (consultancy en training) (bezoldigd)

Nevenfuncties:

Voorzitter bestuur Energiecoöperatie Zevenster Zonnestroom u.a. (onbezoldigd)

M. Kiers

Functie:

Eigenaar Bureau Mare - zakelijk partner voor culturele stichtingen in Noord-Nederland (bezoldigd)

M. Edzes-Posthumus

Directeur van de coöperatie Sterke Musea Groningen U.A. (bezoldigd)

Maat in de maatschap Boerderij Tjerk Edzes (bezoldigd)

Maat in de maatschap Bio-Boerderij Rooted (bezoldigd)

Eigenaar Buro Edzes (bezoldigd)

Directeur Stichting Stimulering Doe Kunst (project in Kenia) (onbezoldigd)

Roemte voldoet voor al haar werknemers aan de Wet Normering Topinkomens (WNT).

6. Raad van Commissarissen

De stichting Roemte heeft een Raad van Commissarissen die haar functie vervult op grond van de statuten. Begin 2025 heeft er een zelfevaluatie van de RvC plaats gevonden. Er zijn verder vier reguliere vergaderingen geweest gekoppeld aan de begrotingscyclus en één vergadering, gezamenlijk met de IC. In 2025 werd daarnaast nog viermaal vergaderd naar aanleiding van de actualiteit. Dit had te maken met de Buitenschool te Glimmen, het besluit over de nieuwe voorzitter RvC, het vaststellen van het investeringsreglement en het vaststellen van het profiel IC-voorzitter. Naar aanleiding van het aangekondigde vertrek van de voorzitter heeft de RvC voor de zomer zorggedragen voor de werving van een nieuwe voorzitter, welke werd gevonden in Henk Kieft. In december 2025 heeft er een jaargesprek plaats gevonden met de directeur-bestuurder.

Remuneratiecommissie

Naast de procedure voor de werving van een nieuwe voorzitter van de RvC in de zomermaanden, pakte de commissie de werving van de voorzitter van de IC op. In het najaar startte de wervingsprocedure. Sjoerd Knol kon vervolgens in de RvC-vergadering van 3 november worden benoemd als voorzitter van de IC. In december 2025 heeft het jaargesprek met de directeur-bestuurder plaatsgevonden.

Auditcommissie

De auditcommissie richt zich op de integriteit en de kwaliteit van de financiële verslaglegging en op de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Op grond hiervan verricht zij voorbereidende werkzaamheden voor de besluitvorming binnen de RvC. In 2025 is de commissie ter voorbereiding op de RvC-vergadering 4 keer bijeengewees met de DB waarvan 1 keer ook in aanwezigheid van de accountant. De jaarrekening, het concept jaarverslag, de management letter en de begroting zijn met de accountant besproken. Daarnaast stonden de halfjaarcijfers en de begroting 2026 op de agenda van de auditcommissie.

De RvC-leden zijn:

- Emme Groot (voorzitter; afgetreden per 01-10-2025)
- Henk Kieft (voorzitter; aangetreden per 01-10-2025, tevens lid van de remuneratiecommissie);
- Sjoukje Veenema (vicevoorzitter, tevens lid van de auditcommissie);
- Elles Bulder (lid, tevens voorzitter van de auditcommissie en de remuneratiecommissie);

Rooster van aftreden

- H.J. Kieft 1 oktober 2029 (herbenoembaar);
- E.A.M. Bulder 12 juni 2026 (herbenoembaar);
- S.M. Veenema op 12 juni 2026 (herbenoembaar).

Functies en nevenfuncties leden RvC

E.A. Groot

Nevenfuncties:

Voorzitter RvC Woonborg Vries (bezoldigd)

Voorzitter RvC Dynhus Balk (bezoldigd)

Lid Comité van aanbeveling Stichting Leergeld Eemsdelta (onbezoldigd)

Henk Kieft

Functie:

Zelfstandige: advies stedelijke vernieuwing, organisatieontwikkeling (bezoldigd)

Nevenfunctie:

Bestuurslid Vrienden van Cafemed (onbezoldigd)

S.M. Veenema

Functie:

Procesmanager stedelijke vernieuwing bij Nijestee (bezoldigd, tot 14 november 2025)

Manager vastgoed en bouw bij De Hoven (bezoldigd, vanaf 17 november 2025)

Nevenfunctie:

Algemeen bestuurslid FIXbrigade/ Energiebank Groningen (onbezoldigd)

E.A.M. Bulder

Functies:

Lector Hanze Groningen (bezoldigd)

Directeur Onderzoeksbureau Elles Bulder (bezoldigd)

Nevenfuncties:

Lid RvT Cultuurhuis De Klinker (onbezoldigd)

Lid wetenschappelijke adviescommissie MIRT-onderzoek N33-Noord (onbezoldigd)

Lid wetenschappelijke adviescommissie Masterplan Regiocentra (onbezoldigd)

Adviseur Claes van Gorcum Fonds (onbezoldigd)

Lid RvT ZO Groningen

Jaarverslag RvC

Terugblik 2025 (Emme Groot)

Het afgelopen jaar was voor de Raad van Commissarissen een jaar van consolidatie en verder uitbouwen van de positie van Roemte en het leveren van een bijdrage aan de continuïteit op lange termijn.

Eind vorig jaar is door de provincie ingestemd met de tweede tranche en begin dit jaar is dit feitelijk geëffectueerd. Daarmee is de continuïteit van Roemte voor de komende jaren geborgd.

Samen met het bestuur en de Investeringscommissie is gewerkt aan het beter op elkaar afstemmen van de verschillende stappen in het besluitvormingsproces bij projecten van Roemte.

De RvC steunt het bestuur in haar inzet om te komen tot herziening, met als doel vereenvoudiging, van de afspraken met het Nationaal Programma Groningen en de Provincie Groningen. Tevens met het creëren van een gezamenlijk perspectief voor Roemte voor nu en na de programma periode van het NPG.

Halverwege dit jaar heeft de voorzitter van de IC afscheid genomen van Roemte. Klarien van der Meulen is drie jaar voorzitter geweest en had aangegeven niet voor herbenoeming in aanmerking te willen komen.

Ik wil Klarien ook langs deze weg nogmaals hartelijk bedanken voor haar inzet in de pioniersfase van Roemte en de inzet van haar kennis en vaardigheid.

De remuneratiecommissie is dit jaar de procedure gestart voor het vinden van een nieuwe RvC-voorzitter.

Die is gevonden in de persoon van Henk Kieft. Henk is per 1 oktober benoemd als nieuwe voorzitter van de RvC. Ik zie in hem een enthousiaste en betrokken opvolger en wens hem veel succes en vooral veel plezier met zijn werkzaamheden voor Roemte.

Binnen de RvC heb ik als voorzitter aangegeven niet voor een tweede termijn in aanmerking te willen komen en per 1 oktober mijn functie neer te leggen. Gelet op het feit dat alle commissarissen gelijktijdig zijn aangesteld, vertrek ik een jaar eerder dan de officiële herbenoemingstermijn. Dit met het oog op de continuïteit binnen de RvC.

Het was waardevol om een bijdrage te leveren aan de eerste jaren van Roemte en dank aan iedereen waarmee is samengewerkt, in het bijzonder de collegae binnen de RvC. Ik wens Roemte alle succes toe de komende jaren.

Emme Groot.

Voorzitter RvC tot 01-10-'25.

Terugblik 2025 (Henk Kieft)

Per 1 oktober ben ik als nieuwe voorzitter van de RvC van Roemte gestart. Tijdens het 'inwerken' in de afgelopen maanden heb ik kennisgenomen van de grote bijdrage die Emme Groot heeft geleverd tijdens de eerste jaren van Roemte. Roemte is hem veel dank verschuldigd om Roemte als jonge organisatie in stabiel vaarwater te brengen.

In het najaar is de remuneratiecommissie de procedure gestart voor het vinden van een opvolger voor de functie van voorzitter van de IC. We zijn heel blij te melden dat Sjoerd Knol bereid is gevonden dit op zich te nemen. Sjoerd is per 10 november gestart. De RvC heeft het bestuur verder gesteund in het overleg met NPG en provincie Groningen om gezamenlijk te komen tot een verder perspectief voor Roemte voor de komende jaren.

Tot slot wil de RvC het team Roemte erg bedanken voor hun inzet en betrokkenheid in het afgelopen jaar. Ik heb veel zin in de periode die gaat komen.

Namens de Raad van Commissarissen Roemte,

Henk Kieft, voorzitter RvC vanaf 1 oktober 2025

Besluitenlijst RvC 2025

Positief besluit tweede krediet Buitenschool Glimmen.	07/01/2025
Jaarverslag en jaarrekening 2024 vastgesteld.	19/03/2025
De RvC besluit de directeur-bestuurder décharge te verlenen voor het gevoerde beleid over 2024, voor zover blijkt uit de ter beschikking gestelde informatie.	19/03/2025
De RvC stelt het jaarplan 2025, met een aantal opmerkingen, vast.	19/03/2025
De RvC geeft goedkeuring aan de verkoop Hogestraat 17, Loppersum conform advies IC.	19/03/2025
Voorgenomen besluit, onder voorbehoud van discussie met de IC 19/3: De RvC geeft toestemming om af te wijken van voorwaarde van eerste hypothecaire inschrijving en alleen een hoofdelijke aansprakelijkheid te vragen van de Coöperatieve Vereniging Ecodorp Land van Aine. Leningstermijn is 5 jaar conform het investeringsreglement.	19/03/2025
Profiel voorzitter RvC vastgesteld.	8/5/2025
Opnieuw vastgesteld: Visie op toezicht (tekstuele wijziging), opnieuw ondertekend Reglement RvC, ongewijzigd Reglement directie, ongewijzigd Bevoegdhedenschema, ongewijzigd	6/6/2025
De RvC heeft besloten om Henk J. Kieft per 1 oktober 2025 aan te stellen als voorzitter van de RvC. Dit ter vervanging van Emme Groot.	16/6/2025
De RvC stelt het investeringsreglement, zoals goedgekeurd door GS op 8/7/2025, vast.	11/8/2025
De RvC stelt de vacature Voorzitter IC vast.	3/9/2025
De RvC stelt per 10/11/2025 Sjoerd Knol aan als voorzitter IC.	3/11/2025
De begroting 2026 wordt vastgesteld.	8/12/2025

7. Toelichting op de jaarrekening

De over de jaren 2022-2024 verstrekte subsidie (eerste tranche) is conform de cijfers uit de jaarrekening 2024 in januari 2026 door de Provincie Groningen vastgesteld. Hierbij is een bedrag van €18.480 verrekend.

Vanuit het fonds is in deze periode circa € 1.800.000 minder aan leningen verstrekt dan begroot. Dit hangt samen met de complexiteit en doorlooptijd van initiatieven en met de marktomstandigheden. Aanvragen waren gemiddeld groter dan begroot en kwamen vaak later tot uitbetaling. Ook over 2025 zien we achterstand in het uitzetten van middelen. Hierdoor blijven de rentebaten over 2025 circa € 200.000 achter bij de begroting, terwijl de kosten marginaal lager waren dan begroot.

Ook in 2025 is het in onvoldoende mate gelukt om projecturen daadwerkelijk te factureren. Roemte blijft erop gericht om zowel het aantal uren dat besteed wordt aan projecten als - binnen de mogelijkheden van de doelgroep - het aandeel facturablele uren te verhogen. De verwachting is dat ook in de toekomst andere inkomstenbronnen voor Roemte essentieel zullen zijn.

Naar aanleiding van de vaststelling van de eerste tranche aan middelen is de jaarrekening op enkele punten herzien:

1. Het fondsvermogen wordt nu verantwoord als langlopende schuld (subsidie met terugbetalingsverplichting) in plaats van als bestemmingsfonds. Hiermee sluit de presentatie beter aan op de onderliggende leningsovereenkomst;
2. Binnen de subsidievoorwaarden is geen ruimte voor het vormen van een egalisatiereserve uit de subsidiebijdrage. De jaarrekening is hierop aangepast; reserves kunnen wel worden opgebouwd uit eigen inkomsten.
3. Onderhanden werk wordt per project bijgehouden. De mogelijkheid om te factureren is erg afhankelijk van ontwikkelingen en voortgang binnen een project. Per balansdatum is er moeilijk een betrouwbare waardering vast te stellen. Deze post wordt niet meer geactiveerd.

In de balans neemt de leningenportefeuille (uitgezette fondsen) toe tot rond de € 4,100.000. De verwachte aflossingen binnen één jaar bedragen rond de € 59.000. De stijging van liquide middelen en de langlopende schuld hangt voornamelijk samen met de in 2025 ontvangen fondsmiddelen van € 1,700.000. Onder de kortlopende schulden is de afrekening van de eerste tranche aan middelen opgenomen.

Het vermogensbeheer wordt vanaf 2026 in eigen beheer uitgevoerd en daarmee zijn er geen externe kosten meer voor beheer (SVn). Tot slot is door de resultaatbestemming de continuïteitsreserve neerwaarts bijgesteld.

8. Kosten organisatie

In het onderstaande overzicht (zie jaarrekening p.29) zijn de uitgaven voor de werkorganisatie over de jaren 2022, 2023, 2024 en 2025 terug te zien.

Kerntaak 3: Uitvoeringsorganisatie								
Ontvangen fondsen								
De volgende fondsen zijn toegezegd en ontvangen:								
			1e tranche				2e tranche	
			2022	2023	2024	Totaal	2025	
Subsidiebaten								
Dossiernummer SD30196			946.959	1.106.662	711.438	2.765.059	677.350	
Gebruik van fondsen								
Lasten van de uitvoeringsorganisatie:								
Personele kosten			152.512	335.221	630.783	1.118.516	672.395	
Tijdelijke inhuur			229.441	195.494	133.583	558.518	50.825	
Bestuurskosten			10.725	56.825	34.882	102.432	28.233	
Externe adviezen			97.439	87.493	69.744	254.676	50.471	
Werving en selectie			0	1.463	1.180	2.643	0	
Scholing			8.408	35.493	25.786	69.687	24.313	
Netwerk en klantenactiviteiten			17.152	35.281	25.018	77.451	31.449	
Afschrijvingen			161	5.332	8.448	13.941	9.080	
Financieringskosten			370	1.233	3.722	5.325	621	
Verzekeringen			2.399	5.252	5.589	13.240	4.872	
Kantoorbenodigsheden			4.604	17.613	17.637	39.854	20.178	
Huisvestingskosten			13.585	24.912	52.770	91.267	17.753	
Telefoon en internet			0	3.929	5.210	9.139	2.300	
Automatisering			708	15.003	5.457	21.168	2.995	
Boekhouding en administratie			34.443	61.549	60.075	156.067	51.986	
Beheersvergoeding SVn			10.046	16.659	18.427	45.132	22.614	
Niet verrekenbare voorheffing btw			26.905	58.323	82.295	167.523	32.291	
			608.898	957.075	1.180.606	2.746.579	1.022.376	
Saldo							18.480	-345.026
Afgerekend met subsidiegever							-18.480	0
						0	-345.026	

De huidige periode (2e tranche) loopt tot eind 2026. De aanvraag voor de derde tranche aan middelen zal ruim voor de zomer ingediend worden zodat er voldoende tijd is voor de besluitvorming hierover.

9. Vooruitblik naar 2026

NPG loopt nog tot en met 31 december 2029 en houdt daarna op te bestaan. De ambitie van Roemte is om ook in 2030 en verder invulling te blijven geven aan de Toukomst-doelstelling: *'met elkaar werken aan beter wonen, leven en werken in Groningen.'*

Voor de ontwikkeling van Roemte is uitgegaan van drie fases: een startfase (2021-medio 2024), een ontwikkelfase (medio 2024-2026) en een 'going-concernfase' (vanaf 2027). De 'going-concernfase' loopt dan nog tot 2030 onder het Nationaal Programma Groningen. Uiterlijk in 2030 zal Roemte zodanig functioneren dat het op eigen benen staat waardoor we initiatieven van onderop in de provincie Groningen kunnen blijven ondersteunen.

Schema Ontwikkelfasen

Startfase	Ontwikkelfase	Going concern binnen NPG	Going concern op eigen benen
			
2022-2024 2,5 jaar	2024-2026 2,5 jaar	2027-2030 3 jaar	2030-PM
Roemte komt geleidelijk op stoom. Inregelen integrale governance en processen. Opstart van kerntaken Advies, Financiering, Aankoop & Verhuur vastgoed.	Roemte volledig operationeel, opbouwen portefeuille, bijslijpen governance en processen.	Roemte volledig in bedrijf. Going concern onder NPG paraplu. Toewerken naar financiële zelfstandigheid.	Roemte op eigen benen. NPG beëindigd.

Onze inzet voor 2026 is dat we:

- De bekendheid van Roemte bij de doelgroep verder hebben kunnen vergroten;
- Meer initiatieven met financiering en advies hebben kunnen ondersteunen dan in 2025;
- Ons eerste deelfonds hebben kunnen inrichten;
- Samen met het Nationaal Programma Groningen en de Provincie Groningen tot een gedragen plan zijn gekomen voor Roemte na 2030;
- Goedkeuring hebben gekregen op de ingediende aanvraag voor de derde tranche aan middelen voor de periode 2027 t/m 2029;
- Nog steeds met een enthousiast team een bijdrage leveren aan een mooier Groningen.

Ondertekening

Errit Bekkering
Directeur-bestuurder

Groningen, 23 maart 2026

Bijlage 1: Jaarrekening

Bijlage 2: Projectenoverzicht

1	Aanpak Dorpshuizen Nij Begun	Groningen/Noord-Drenthe	Adviseren omtrent behoefte aan buurt/dorpshuizen in provincie Groningen en Noord-Drenthe en inrichten regeling Nij Begun
2	Abel Tasman Museum	Lutjegast	Financiering van aankoop Oudheidskamer in Lutjegast als nieuwe vestiging van het museum
3	Alchemilla Levenslicht	Groningen	Adviseren over huisvesting voor dagbesteding, moestuin en theeschenkerij, gekoppeld aan bestaand kaarsenatelier
4	Bewegen is Goud	Groningen	Adviseren over bouw nieuwe sporthal in de Wijert (stad Groningen)
5	Bezoekerscentrum Winsum	Winsum	Adviseren over passende organisatievorm voor realisatie bezoekerscentrum ter vervanging van huidige TIP
6	Bierumer School	Bierum	Adviseren over de herbestemming van oude school tot werkplaats voor makers
7	Broedplaats De Wijert-Noord	Groningen	Adviseren over herbestemming huidige wijkpost tot broedplaats impact-ondernemen
8	Broedplaats Travertijnstraat	Groningen	Adviseren over ontwikkelen van gebouw tot broedplaats
9	Broedplaatsen	Groningen	Adviseren over beleid culturele broedplaatsen van de gemeente Groningen
10	Buitenschool	Glimmen	Adviseren en financieren van herbestemming pand voormalige buitenschool tot centrum voor cultuur, culinaire ervaring en natuurbeleving
11	Cultuurbunker	Delfzijl	Adviseren in eerste fase van planontwikkeling voor opzetten muziekruimte voor jongeren en bijbehorend sociaal programma
12	Cultuurhistorisch Centrum Loppersum	Loppersum	Financieren van aankoop pand voor start cultuurhistorisch centrum voor het houden van exposities, excursies en andere activiteiten
13	De Klaproos	Groningen	Adviseren over realiseren van school met duurzame bedrijfsvoering voor alle leeftijden
14	Deelcafé Winsum	Winsum	Financiering aankoop pand door Stichting Deelcafé De Buurvrouw en adviseren over invulling bovenverdieping pand
15	Dorpshuis Musselkanaal	Musselkanaal	Adviseren over ontwikkeling dorpshuis
16	Ecodorp Land van Aine	Ter Apel	Adviseren en financieren voor herbestemming van voormalig industrieel terrein tot natuurlijk ecodorp
17	Gemeentehuis Usquert	Usquert	Adviseren over en financieren van oude gemeentehuis: revitaliseren van café/zalencentrum/snackbar

18	Gezondheidsambassade de Wijert-Noord	Groningen	Adviseren over herbestemming voormalige opstandingskerk aan PC Hoofdlaan tot gezondheidscentrum
19	Het Buitenhuis	Leens	Adviseren en financieren aankoop pand voor onderbrengen ambachten, producten en producenten uit omgeving
20	Het Swaithoes	Stedum	Adviseren over doorontwikkeling gezondheidscentrum
21	Hotel van Trein & Tram	Zuidbroek	Financiering pand voor herstart van voormalig hotel- en stationskoffiehuis tot hotel
22	Houtzagerij NooitGedacht	Pekela	Adviseren over behoud van Rijksmonumentale stoomzagerij
23	Huis van Bedum	Bedum	Financieren van aankoop oude gemeentehuis voor nieuwe bestemmingen wonen en cultuur
24	Jongerenhuisvesting Het Hogeland	Kloosterburen	Adviseren over het realiseren van woonruimte voor jongeren in het dorp Kloosterburen
25	Juckemaheerd	Niekerk	Adviseren over de realisatie van zorgboerderij met leer-werkfunctie
26	Koppelkansen Bedrijfshuisvesting	Groningen	Adviseren van initiatiefnemers met een huisvestingsvraagstuk en samen bekijken of er gezamenlijke huisvesting te realiseren is
27	Kunstcentrum De Ploeg	Wehe-den Hoorn	Adviseren over nieuw te realiseren centrum voor kunst van De Ploeg in het Hogeland
28	Meat Jelle & Marjan	Meerstad	Adviseren over opzetten locatie voor kringlooplandbouw, catering en natuurontwikkeling met lokale focus
29	NS-werkschuur	Uithuizermeeden	Begeleiden en uitvoeren PAWOZ-subsidieaanvraag voor herbouw oude NS-werkschuur
30	Onderzoek Broedplaatsen Hanze	Landelijk	(Mede)adviseren over publicatie 'Ruimte creëren voor Creatieve Ruimte'
31	Openluchtmuseum Hoogeland	Warffum	Coördinatie van museale herinrichting 22 gebouwen op museumterrein en marketingstrategie van het museum: project 'Kleine Huisjes'
32	Orizu	Slochteren	Adviseren en mogelijke financiering van herontwikkelingsplan (wonen en cultuur) voor het oude waterzuiveringsterrein in Slochteren
33	Oude Gemeentehuis Uithuizermeeden	Uithuizermeeden	Adviseren over herbestemming voormalig gemeentehuis tot (maatschappelijke) bedrijfsruimte
34	Pastorie Irenekerk	Bierum	Adviseren in zoektocht naar nieuwe maatschappelijke invulling van de pastorie
35	PowerLab	Winschoten	Adviseren over broedplaats voor jongeren (experimenteren6met

			popcultuur, theater, beeldende kunst en techniek)
36	Salmagundi	Groningen	Adviseren over fondsenwerving en vinden nieuwe financier voor pand Salmagundi (horeca en winkel)
37	Scheepswerf Wolthuis	Sappemeer	Adviseren over toekomstvisie met doel behoud van museum en werkende werf
38	Schelligheheert	Wetsinge	Adviseren over ontwikkelen van voormalige veehouderij (17e eeuw huis op eeuwenoude wierde) in landgoed voor duurzaam leven en werken
39	Speelboerderij De Borg	Meerstad	Adviseren over en financieren van ontwikkeling buitenspeelplaats in Meerstad
40	Stichting Bunkerbehoud	Trimunt	(Mede)financieren van aankoop en herbestemming van bunker Trimunt tot museum
41	Stichting SCN	Groningen	Adviseren over definitieve locatie en voorzetting Jeugdcentrum voor technische en creatieve activiteiten
42	Tijdelijk Thuis / Rijks HBS	Sappemeer	Adviseren over opzetten Tijdelijk Thuis in pand voormalig Rijks HBS Sappemeer
43	Tocamaheerd	Uithuizen	(Mede)financieren van herontwikkeling Tocamaheerd, Rijksmonument uit 19e eeuw
44	Toentje Paradijsvogelstraat	Groningen	Financiering van renovatie pand voormalige overslagfabriek
45	Treffend Eenrum	Eenrum	Adviseren over en financieren van ontwikkeling café Bulthuis tot dorpsontmoetingsplek
46	Vastgoedstichting Bierum	Bierum	Adviseren en financieren van Bierumer School en pastoriewoning en het verenigingsgebouw van de Irenekerk (gezamenlijk eigenaarschap van gebouwen)
47	Waterschapshuis	Onderdendam	Adviseren over herbestemming oude Waterschapshuis
48	Woldwijk	Ten Boer	Adviseren over opzetten coöperatieve verenging t.b.v. Tiny Housepark, eetgelegenheid en pluktuin
49	Zorgboerderij Rienkesheerd	Nieuwolda	Adviseren over herstel en restauratie monumentale zorgboerderij De Rienkesheerd
50	Zuurstoffabriek	Groningen	Adviseren over en financieren van herbestemming voormalig bedrijfspand de Zuurstoffabriek tot broedplaats

Gemeente	Aantal projecten in 2025
Eemsdelta	6
Groningen	16
Het Hogeland	14
Midden-Groningen	4
Oldambt	2
Pekela	1
Stadskanaal	1
Westerkwartier	3
Westerwolde	1
Veendam	0
	48 totaal in 9 gemeenten
Provincie	1
Landelijk	1
	50